



Kristiansund kommune
I medvind uansett vær

Eierskapsmelding 2012

Vedtatt i bystyret 05.11 2013 PS 13/79

Samhandling – Nyskaping – Optimisme – Raushet



Vedtaks- og endringsprotokoll

Vedtatt/endret av	Dato	Saksnummer
Bystyret	24.11.2009	PS 09/58
Bystyret	23.11.2010	PS 10/53
Bystyret	29.11.2011	PS 11/09
Bystyret	04.12.2012	PS 12/79
Bystyret	05.11.2013	PS 13/79

Innhold

Vedtaks- og endringsprotokoll	2
Innledning.....	5
Bakgrunn for eierskapsmeldingen.....	5
Oppbygning av eierskapsmeldingen	5
Del I - Eierstyring	6
1.1 Motiv for selskapsdannelse og eierskap	6
Finansielt motivert	6
Politisk motivert.....	6
Effektivisering av tjenesteproduksjon	6
Samfunnsøkonomisk motivert.....	6
Regionalpolitisk posisjonering	6
1.2 Valg av selskapsform – konsekvens for eierstyringen	7
Kommunale foretak (KF)	8
Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)	8
Interkommunale selskap (IKS)	9
Aksjeselskap (AS)	9
1.3 Eierstrategi	10
Evaluering av det kommunale eierskapet – Er kommunen den rette eier?	11
1.4 Prinsipper for godt offentlig eierskap.....	12
Aktivt eierskap.....	12
Krav rettet mot kommunen som eier	12
Krav rettet mot selskapet.....	13
1.5 Prinsipper for politisk og administrativ utøvelse av eierrollen	15
Representantenes roller	15
Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene	15
Rapportering og utvikling av eierstrategien	15
Eiermøte	16
Administrativ støtte og koordinering	16
Del II Kommunens eierskap	17
2.1 Avgrensning av selskapsgjennomgangen	17
Samtlige eierinteresser	17
Det enkelte selskap	17
2.2 Oversikt over samtlige eierinteresser.....	18
Aksjeselskap (AS)	18
Kommunale foretak (KF)	18
Interkommunale selskap (IKS)	18
Interkommunale samarbeid (IS)	19
Andelslag (AL)	19
Borettslag (BL)	19
Stiftelser (selvstendige rettssubjekt)	19
Annet	19

2.3 Gjennomgang av det enkelte selskap	20
Atlantehavstunnelen AS	20
Braatthallen AS	22
Bølgen Invest AS	24
Bølgen Næringshage AS	26
Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS	28
AS Fastlandsfinans	30
Fosnaporten AS	32
Frei Administrasjonsbygg AS	34
Halsafjordsambandet AS	36
Høgskolesenteret i Kristiansund AS	38
Imarfinans AS	40
Knutzton Senteret AS	42
Kongens Plass Eiendom AS	44
KOM Vekst AS – Kristiansund og Omegn Vekst AS	46
Kristiansund Parkering AS	48
Kvernberget Vekst AS	50
Kystlab AS	52
Midt-Norsk Fergeallianse AS	54
Muritunet AS	56
Møreaksen AS	58
Nordic Light Events AS	60
NEAS – Nordmøre Energiverk AS	62
Nordre Nordmøre Bru- og Tunnelselskap AS	64
Operaen i Kristiansund AS	66
Rullebaneutvidelse AS	68
Samspleis AS	70
Snarveien AS	72
Sunddal Nasjonalparksenter AS	74
Trafikkterminalen Kristiansund AS	76
Varde AS	78
Vikan Eiendom AS	80
Kristiansund kommunale Sundbåtvesen KF	82
Distriktsrevisjon Nordmøre IKS	83
Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS	84
Kristiansund og Nordmøre Havn IKS	85
Nordmøre Interkommunale Renovasjonsselskap (NIR)	86
Nordmøre Krisesenter IKS	87
Arbeidsgiverkontroll	88
Barneverntjenesten	89
IKT ORKidé	90
Interkommunal sekretærfunksjon for kontrollutvalgene	91
Nordmøre interkommunale innkjøpsamarbeid	92
NIUA – Nordmøre Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning	93
PPT – Pedagogisk Psykologisk Tjeneste for Ytre Nordmøre	94
Kommunal Landspensjonskasse	95
Del III Årshjul	96
3.1 Årshjul for oppfølging av kommunalt eierskap	96
Del IV Vedlegg	97
4.1 Vedlegg 1 - Kommunale foretak (KF)	97
4.2 Vedlegg 2 - Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)	99
4.3 Vedlegg 3 - Interkommunale selskap (IKS)	100
4.4 Vedlegg 4 - Aksjeselskap (AS)	102

Innledning

Bakgrunn for eierskapsmeldingen

I 2004 ble det tatt inn bestemmelser om selskapskontroll i Kapittel 12 i Kommuneloven. På bakgrunn av dette vedtok Kristiansund bystyre den 25. oktober 2005 i sak 05/66 at det skulle utarbeides retningslinjer for forvaltning av kommunens eierinteresser i selskap. Kristiansund formannskap vedtok den 4. mars 2008 i sak 08/27 en konkretisering av de omtalte retningslinjer og en plan for utarbeidelse av kommunens eierskapsmelding.

I 2008 tegnet kommunen medlemskap i nyopprettede KS Eierforum. Gjennom deltakelse i forumet skal kommunen tilegne seg større kompetanse og bevissthet på det å være eier/medeier/deltaker i ulike selskapsformer. Dette skal medvirke til at kommunen fremstår som en profesjonell eier med en bevisst holdning til en på forhånd fastsatt eierstrategi. De ulike selskapene sitt tilbud vil være en del av kommunens tjenesteproduksjon, som det er valgt en annen organisasjonsform for, enn ordinær kommunal drift.

Eierskapsmeldingen skal sikre nødvendig styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar. Den skal være bystyrets redskap for utøvelse av en målrettet, langsiktig og forutsigbar eierpolitikk fra Kristiansund kommune. Bystyret skal ikke gjennom eierskapsmeldingen detaljstyre selskapene, men bidra til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og bystyre overfor selskapene og omverden.

Dokumentet bygger på:

- KS Eierforum sine anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll av kommunalt eide selskaper og foretak
- Rapport om eierskap utført av Telemarksforskning Bø på vegne av KS FoU
- Ideer fra tilsvarende eierskapsmeldinger i andre kommuner

Oppbygning av eierskapsmeldingen

Eierskapsmeldingen består av fire deler, der del I presenterer kommunens eierstyring, del II omtaler selskaper og samarbeid Kristiansund kommune deltar i, del III viser kommunen sin handlingsplan og del IV omfatter vedlegg.

Del I Eierstyring

Denne delen fremsetter Kristiansund kommune sin overordnede eierstrategi, rammene for utøvelse av eierstyring i ulike selskapsformer, felles prinsipper for godt eierskap, og regler og prosedyrer for politisk og administrativ utøvelse av eierskapet.

Del II Kommunens eierskap

Dette er den selskaps-spesifikke delen av eierskapsmeldingen. Her gis en samlet oversikt over samtlige selskap Kristiansund kommune har eierinteresser i. I tillegg foretas det en enkeltvis gjennomgang av selskapene.

Del III Handlingsplan

Årshjulet fremstiller når ulike prosesser og oppgaver skal gjennomføres og hvilke beslutninger som skal fattes for oppfølgingen av kommunens eierskap.

Del IV Vedlegg

Utfyllende beskrivelse av ulike selskapsformer.

Del I - Eierstyring

1.1 Motiv for selskapsdannelse og eierskap

Kommunen har ulike motiv for å opprette et selskap eller gå inn i en etablert selskapsordning. Denne eierskapsmeldingen tar utgangspunkt i en alminnelig antakelse om at når kommunen etablerer et foretak eller selskap, eller går inn som medeier eller deltaker sammen med andre gjør kommunen det for å oppnå noe. Motiv og mål med selskapet får også følger for hvordan eierstyringen innrettes. Formålet er ikke statisk, men kan endre seg over tid. Hovedideen er at eierskapet deles inn i nedenstående motiv, og at kategoriene kan bidra til å tydeliggjøre kommunes målsetning med selskapene.

Finansielt motivert

Selskapsdannelser hvor motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er store muligheter for økonomisk utbytte av innskutt kapital og sterk begrensning av kommunens økonomiske risiko.

Politisk motivert

Selskapsdannelser der motivet og hovedbegrunnelsen for eierskapet er strategisk valg av å posisjonere kommunen/regionen. Verken økonomi, hensynet til tjenesteyting med videre ligger som begrunnelse for denne kategori eierskap.

Effektivisering av tjenesteproduksjon

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i hovedsak med at man ønsker å oppnå økt mengde av tjenester for de midlene som er til disposisjon.

Samfunnsøkonomisk motivert

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at kommunen gjennom selskapet vil oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultater/gjennomføringer av oppgaver. Offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen vil stå sentralt i begrunnelsen for denne kategori selskaper.

Regionalpolitisk posisjonering

Selskapsdannelser som er motivert og begrunnet i at det styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regioner og nasjonalt. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler/prioriteringer være en del av begrunnelsen.

1.2 Valg av selskapsform – konsekvens for eierstyringen

Bakgrunnen for å tenke gjennom og deretter velge å etablere et foretak eller selskap, eller gå inn som medeier eller deltaker sammen med andre kan være svært ulike.

For eksempel er det i forbindelse med etablering av *kommunale foretak* ofte hensyn til muligheter for mer forretningsmessig drift, konkurranseforholdene for virksomheten, og muligheter for økt konkurransekvalifisering som ligger til grunn.

Når det gjelder valg av selskapsformer som *interkommunale selskaper* (IKS) og *interkommunale samarbeid* (IS, kommuneloven § 27) er disse ofte begrunnet med mer kostnadseffektiv tjenesteproduksjon og oppgaveløsning ved å samarbeide, endringer i rammebetingelser og eller lovverk, og regionalpolitisk hensyn.

Aksjeselskap blir gjerne brukt i forhold til regional utvikling og i tilknytning til større prosjekter hvor tidshorizonten er langsiktig. Samferdsel, energi og næringsutvikling har vært de områdene det har vært vanligst å bruke selskapsformen.

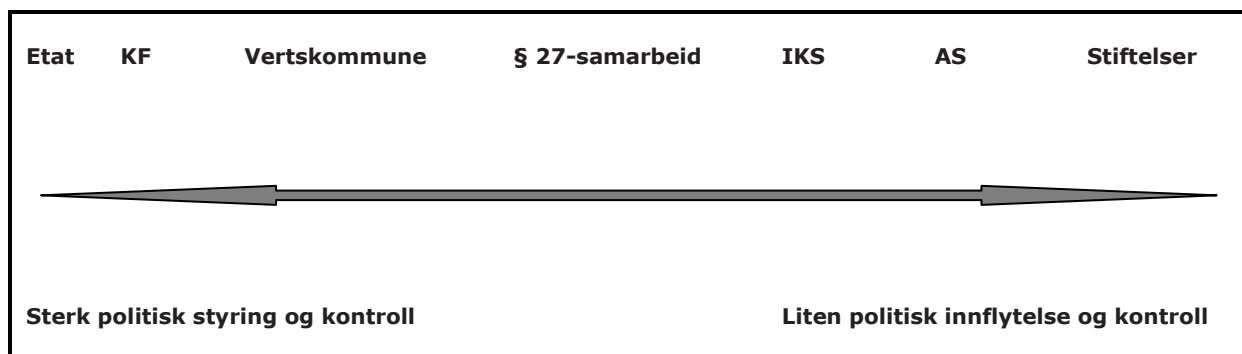
Stiftelser er ikke anbefalt for virksomheter som krever eierstyring.

I de tilfellene der selskapsdannelse er aktuelt står kommunen i prinsippet fritt til selv å velge selskapsform, så fremt det ikke følger avgrensinger i lover og forskrifter for oppgaveområdet. Før det avgjøres hvilken selskapsform som er den mest formålstjenlige i forhold til de motiver kommunen har lagt til grunn for selskapsdannelsen, må det gjøres en rekke avveininger. Vurderingen må gjøres med tanke på at selskapsformen står i forhold til de oppgaver og funksjoner selskapet er tenkt å utføre, og hvilke rammebetingelser selskapet trenger.

Det legges til grunn at før selskapsformen velges, skal følgende forhold være vurdert:

- Rammer i lovverket (KL, særlovgivning mv)
- Tjenesten/oppgaveområdet sin egnethet
 - forpliktelser i forhold til et selskap kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioriteringer av ressursbruk
- Økonomisk risiko
- Grad av politisk styring og kontroll
- Kommunen som arbeidsgiver

Nedenstående figur illustrerer graden av bystyrets mulighet for styring og kontroll ved ulike organisasjonsformer.



Når vedtak om valg av selskapsform er gjort, må eierskapet utøves gjennom selskapet sitt eierorgan og i samsvar med eierdokumentene.

EIERORGAN	STYRET	STYRINGSdokUMENT
Bystyret (KF)	Velges av bystyret	Vedtekter
Representantskap (IKS)	Velges av representantskapet	Selskapsavtale + eieravtale + styreinstruks
Generalforsamling (AS)	Velges av generalforsamling	Vedtekter + aksjonæravtale + styreinstruks

Nedenfor presenteres de mest brukte selskapsformene. Tabellene viser kommunens utøvelse av eierskap gjennom de formelle kanalene for eierstyring. For utfyllende informasjon, se vedlegg i del IV.

Kommunale foretak (KF)

Tabell 1. Rammer for utøvelse av eierskap i kommunale foretak KF.

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) Kapittel 11: Kommunalt og fylkeskommunalt foretak
Bystyret	Bystyret er overordnet til styret
Styret	Styret er underordnet bystyret. Styret påser at virksomheten drives i samsvar med foretakets formål, vedtekter, kommunens økonomiplan og årsbudsjett og i andre vedtak eller retningslinjer fastsatt av bystyret.
Rådmannen	Rådmannen kan instruere foretakets ledelse om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til bystyret har behandlet saken. I saker som foretaket fremmer til bystyret har rådmannen i medhold av kommunelovens § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling.
Vedtekter	Foretaket skal ha vedtekter som angir foretakets formål. I vedtektene kan det fastsettes at styrets vedtak i nærmere angitt saker må være godkjent av bystyret selv for å være bindende for kommunen.

Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)

Tabell 2. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale samarbeid (IS § 27)

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) § 27: Interkommunalt og interfylkeskommunalt samarbeid
Bystyret	Bystyret gjør selv vedtak om opprettelse av styre. Til styret kan bystyret gi myndighet til å treffe beslutninger som angår virksomhetens drift og organisering. Interkommunalt samarbeid etablert i medhold av § 27 er ikke et eget rettssubjekt, med andre ord som selvstendig rettighetshaver med selvstendig ansvar for økonomiske og andre forpliktelser (inngår i deltakerkommunens økonomiplan og årsbudsjett). Men det er adgang til å etablere interkommunalt samarbeid etter § 27 som eget rettssubjekt hvis deltakerkommunene har ansvaret for virksomhetens gjeld. Det interkommunale styre vil bare kunne handle på vegne av deltakerne i medhold av helt konkrete fullmakter som disse gav det, fullmakter som den enkelte deltaker kan trekke tilbake til en hver tid, om enn med mulig ansvar ovenfor andre deltakere hvis dette er i strid med inngåtte avtaler.
Vedtekter	Vedtektene inneholder bestemmelser om formål (område for styrets virksomhet), hvorvidt samarbeidsavtale deltakerkommunene skal gjøre innskudd, hvorvidt styret har myndighet til å ta opp lån eller på annen måte pådra deltakerne økonomiske forpliktelser. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel om at enkelte typer saker skal legges frem for deltakerkommunene før styret fatter vedtak i saken.

Interkommunale selskap (IKS)

Tabell 3. Rammer for utøvelse av eierskap i interkommunale selskaper IKS

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om interkommunale selskaper
Representantskap	<p>Deltakerne utøver sin myndighet i selskapet gjennom representantskapet. Representantskapet er selskapets øverste myndighet og behandler selskapets regnskap, budsjett og økonomiplan og andre saker som etter loven eller selskapsavtalen skal behandles i representantskapet.</p> <p>Representantskapsmedlemmene representerer sine respektive kommuner og fylkeskommuner i selskapsforholdet. Vedkommende kommune har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Dette innebærer at flertallet i bystyret eller det organ som har fått myndighet til det, kan gi sine representanter instruks om stemmegivning i representantskapet.</p> <p>Representantskapet har generell instruks- og omgjøringsmyndighet ovenfor styret. Representantskapets leder plikter å innkalle representantskapet til møte når en av deltakerne krever det for behandling av en bestemt angitt sak.</p>
Vedtekter, Selskapsavtale	Selskapsavtalene fastsetter selskapets formål, deltakers innskuddsplikt og plikt til å foreta andre ytelser ovenfor selskapet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene for eksempel kan det avtales en lengre first for innkalling til representantskapet, eller at visse typer saker skal legges frem for deltakerkommunene (eierkommunene) før styre fatter vedtak i saken.

Aksjeselskap (AS)

Tabell 4. Rammer for utøvelse av eierskap i aksjeselskaper AS

EIERSTYRING	KOMMENTAR
Regulert	Lov om aksjeselskaper
Generalforsamling	<p>Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. I dette ligger det at generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapssaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Dernest ligger det i generalforsamlingens stilling som selskapets øverste myndighet at generalforsamlingen kan instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre loven på særskilte områder fratar generalforsamlingens den myndighet.</p> <p>Generalforsamlingen godkjenner selskapet årsregnskap og åreberetningen samt eventuelle andre saker som vedtektene har lagt til den ordinære generalforsamlingen å avgjøre.</p> <p>Utenfor generalforsamlingen har aksjeeierne ingen myndighet i selskapet. Styret skal innkalle til ekstraordinær generalforsamling når aksjeeiere som representere minst en tidel av aksjekapitalen, skriftlig krever det for å få behandlet et bestemt angitt emne.</p>
Vedtekter, aksjonæravtale	Vedtektene inneholder en del bestemmelser som identifiserer og konkretiserer selskapsforholdet. Bestemmelser om eierstyring kan innarbeides i vedtektene, for eksempel at andre saker enn de obligatoriske etter loven skal behandles på ordinær generalforsamling eller det kan fastsettes at visse saker skal forelegges generalforsamlingen, enten slik at de saker det gjelder, skal være godkjent av generalforsamlingen for at det skal foreligge et gyldig vedtak, eller slik at saken forelegges til informasjon før det treffes vedtak.

1.3 Eierstrategi

Kristiansund kommune forvalter betydelige verdier gjennom sine ulike selskaper. For å forvalte de store verdiene som kommunen rår over på en best mulig måte, må det etableres en overordnet strategi. Eier bør avklare sitt ståsted i forhold til de ulike selskaper og definere sine forventninger. Det mest sentrale dokumentet i denne sammenheng er vedtektene/selskapsavtalen. I tillegg bør det utarbeides en eierstrategi for det enkelte selskap.

Utøvelsen av eierskapet har direkte konsekvenser for selskapenes disponeringer og prestasjoner. Hvis eier ikke stiller krav og ikke har definert målsetninger for sitt eierskap vil virksomheten ha tilsvarende diffuse målsetninger. Uavhengig av eiermålsetningenes innhold må disse være klart kommunisert.

Ikke alle spørsmål knyttet til forvaltning av verdiene i et selskap er et spørsmål for eieren. Når kommunen har valgt å legge en del av sine verdier inn i et selskap medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten. Selskapets styre og administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, innenfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spillerom.

Det mest fundamentale eierspørsmål er spørsmålet om kommunen fortsatt skal være eier. Det er et sett av ulike forhold som inngår i en totalvurdering for å kunne gi svar på et slikt spørsmål. Dersom kommunen bestemmer seg for fortsatt å eie, må strategien for eierskapet konkretiseres.

Det er flere ulike måter å forankre en eierstrategi på i selskapet. For det første vil selskapets formålsparagraf tegne opp en ytre ramme. I tillegg vil generalforsamlingsvedtak kunne gi instruksjoner om eiers krav og forventninger. Den løpende kommunikasjon mellom eier og styre er også viktig. Som det er pekt på kan formålet med kommunens eierskap spenne fra et finansielt eierskap, basert på avkastningsbetraktninger, til et politisk eierskap, med fokus på politisk måloppnåelse. Eierstrategien må tydelig ta stilling til slike spørsmål.

En eierstrategi er en politisk viljeserklæring, og bør evalueres med jevne mellomrom. Det politiske flertallet sine tanker og vurderinger kan endres, på samme måte som eksterne vilkår kan gi grunnlag for å endre eierstrategien.

En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring er at en klar og presis eierstrategi formuleres for hvert enkelt selskap. Eierstrategien skal beskrive hva kommunen vil oppnå som eier. Det er en del generelle føringer som er retningsgivende ved etableringen av en eierstrategi.

Etableringen av en eierstrategi bør starte med en kort beskrivelse av den historiske bakgrunnen for eierinteressen i det aktuelle selskapet, samt de senere års utvikling. Deretter bør strategien peke på aktuelle punkter for vurderingen av det fremtidige eierskap.

Noen eksempler på slike kriterier ved vurderingen av eierskapet er følgende:

- Kapitalbindingssynspunkt
 - stor kapitalbinding kan anses ikke være ønskelig for kommunen
- Oppfølgings- og investeringsbehov
 - stort behov for aktiv oppfølging med fokus på blant annet ressursbruk samt behov for kapitalinnskudd, kan ofte anses ikke være ønskelig for kommunen
- Virksomhetsområdets utvikling og risiko
 - stort omstillingsbehov og høy risikoprofil gjør fortsatt eierskap mindre attraktivt

- Samfunnsmessig betydning
 - stor samfunnsmessig nytte innenfor for eksempel bolig, sysselsetting og lokal næringsutvikling, taler for fortsatt eierskap
- Lønnsomhet i dag og i fremtiden
 - god lønnsomhet i dag og i fremtiden gjør fortsatt eierskap attraktivt

Evaluering av det kommunale eierskapet – Er kommunen den rette eier?

Kommunen bør foreta løpende evalueringer av sitt eierskap. En slik evaluering bør foretas uavhengig av de politiske forhold i kommunen.

Vesentlige endringer kan resultere i at kommunen må endre sin eierstrategi. Dersom markedet bidrar til å utsette kommunens virksomheter for vesentlig økonomisk risiko, og dersom andre aktører kan produsere de aktuelle varer eller tjenester på en bedre måte enn hva kommunens selskap kan, bør kommunen stille spørsmål ved om selskapet skal avhendes.

1.4 Prinsipper for godt offentlig eierskap

Eierskapspolitikk er de overordnede premisser kommunen legger til grunn for forvaltning av sine selskaper og eierandeler. Hensikten med utarbeidelsen av felles prinsipper for kommunenes eierskap er å bidra til utøvelse av en forutsigbar, strategisk og langsiktig eierpolitikk i selskapet. Målrettet eierpolitikk bidrar til å klargjøre styret sine rammer og dermed muligheter for å styre selskapet i eiernes retning, og styrker mulighetene for oppfølging av resultater og vurderinger av selskapets fremtidige situasjon, risiko med videre.

Prinsippene bør gjøres gjeldende uavhengig av selskapsform og hvilken målsetning kommunen(e) har med selskapet eller samarbeidet, og bør følgelig legges til grunn for alt eierskap hvor kommunen har vesentlige eierinteresser.

Et aktivt eierskap forutsetter systemer og retningslinjer for hvordan eierskap skal utøves, at det defineres klare målsetninger med eierskapet og at disse evalueres og følges opp.

Med utgangspunkt i overnevnte, blir det i denne meldingen lagt frem en samlet oversikt over prinsipper, regler og rutiner som i hovedsak skal legges til grunn for Kristiansund kommune sin eierskapspolitikk.

Aktivt eierskap

Kommunen kan og bør være en aktiv eier selv om det er opprettet et selskap innen tjenesteområdet. Forutsetningen er at det gjøres et klart skille mellom politikk (bystyret) og utøvelse av aktivt eierskap (utøvende eierorgan). Aktiv eierstyring krever tverrpolitisk forståelse av hvorfor kommunen er engasjert i selskapene.

- Politiske diskusjoner skal tas i bystyret, der hele kommunenes tjenesteproduksjon settes i fokus.
- Kommunen skal gi instruksjoner/signaler til sine representanter i det operative eierorganet (generalforsamling/representantskap) – disse representerer bystyrets flertall og skal stemme likt.
- Eierskapsrepresentantene skal ivareta kommunens interesser og har myndighet til å stemme på generalforsamlingen/representantskapsmøtene.
- Endringer i selskapsavtale skal behandles i bystyret.

Politiske føringer fra bystyret gjelder for kommunens representant(er) i eierorganet, men ikke for styremedlemmer.

Krav rettet mot kommunen som eier

1. Det skal være åpenhet knyttet til Kristiansund kommunes eierskap.
2. Før en mulig selskapsdannelse skal det i saksbehandlingen analyseres hva kommunen som eier ønsker å oppnå ved å opprette et selskap fremfor en mer tradisjonell etatsorganisering.
3. Eier skal fremme sine interesser gjennom generalforsamling og representantskap.
 - Politisk vedtatt eierstrategi binder deltakerne i generalforsamling og representantskap.
 - Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styret.

4. Eier formulerer overordnede strategier og mål for selskapet. Styret er ansvarlig for måloppnåelse.
 - Eierskapet bør være forutsigbart og langsiktig.
 - Eierne i samspill med styret og ledelsen skal sikre god ledelse av selskapet.
 - Det bør være klart skille mellom eier og kunde/bruker for å unngå mistanke om at selskap hvor kommunen står som eier forfordes i forhold til andre selskap, eller at det stilles for lave krav fra eier eller på andre måter er tildelt ressurser som gir et ekstra konkurransefortrinn.
 - Hvorvidt selskapet skal utføre oppgaver etter egenregiprinsippet, eller konkurranseeksponeres, bør tydelig fremgå av vedtekter eller selskapsavtale.
 - Ved tjenesteleveranse fra selskapet til de samme eierkommunene bør det stilles krav om tjenesteavtaler.
 - Gjennom krav til resultat og rapportering gir eieren tydelig signaler på hva som forventes av virksomheten.
 - Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk. I selskaper der virksomheten har karakter av næringsdrift bør en offentlig eier stille de samme krav til avkastning på investert kapital, som det en privat eier vil gjøre.
5. Eierskapsmelding utarbeides og er kommunens strategiske eierdokument. Eierskapsmeldingen skal vedtas av bystyret.

Krav rettet mot selskapet

1. Selskapets virksomhet skal tydelig fremgå av vedtektenes formålsparagraf for å begrense adgangen til endringer i selskapets faktiske virksomhet og risikoprofil.
2. Selskapet skal til enhver tid ha forsvarlig kapital.
 - Egenkapitalen bør være tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.
 - Om kapitalen ikke er forsvarlig skal styret redegjøre vedrørende problemstillinger og nødvendige tiltak.
3. Styresammensetningen skal være slik at den ivaretar kommunens interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold.
 - Styresammensetningen må sees i forhold til selskapets formål og bestå av personer med egnede personlige egenskaper som utfyller hverandre kompetansemessig.
 - Styret bør ha varamedlemmer i nummerisk rekkefølge for å sikre kontinuitet og kompetanse i styret.
 - Det anbefales at man er kritisk til bruken av ledende politikere i selskapsstyrene for å unngå jevnlig habilitetsvurderinger.
 - Det bør tilstrebes lik kjønnsrepresentasjon i styrene, uavhengig av selskapsform.
4. Styret skal:
 - Forvalte selskapets verdier på best mulig måte, og fastsette en årlig plan for sitt arbeid med vekt på mål, strategi og gjennomføring.
 - Gi en samlet redegjørelse for selskapets styring og ledelse i en årsrapport.
 - Gi alle styremedlemmer mulighet for opplæring i styrearbeid.
5. Det forventes at kommunale selskap knytter seg til www.styrevervregisteret.no.
6. Selskapet skal oversende informasjon til eier i henhold til fastlagt plan:

HVA	TIDSRIST
Generell informasjon om selskapet: <ul style="list-style-type: none">- kontaktperson- selskapets adresser/telefonnummer	Snarest ved nyetablering. Fortløpende ved endring.
Selskapets styringsdokumenter: <ul style="list-style-type: none">- gjeldende aksjonæravtale, selskapsavtale, samarbeidsavtale og vedtekter- styreinstruks- strategiplaner- etiske retningslinjer- varslingsregler-/rutiner- klima-/miljøplaner- budsjett	Snarest ved nyetablering. Fortløpende ved endring.
Generalforsamling/representantskap: <ul style="list-style-type: none">- innkalling og saksdokumenter- protokoll med tilhørende dokumenter	4 uker før generalforsamling/representantskapsmøte. Snarest og senest 1 måned etter avholdt generalforsamling/representantskapsmøte.

1.5 Prinsipper for politisk og administrativ utøvelse av eierrollen

Representantenes roller

1. De valgte representantene skal ivareta kommunens interesser gjennom en aktiv deltakelse i selskapenes eierorgan.
2. I styrene løses oppgaver til beste for selskapets utvikling og i samsvar med eiernes styreinstruks/eierkrav.
3. Der det er mer enn én representant valgt av bystyret, skal disse sørge for koordinering i forkant av eiermøter (generalforsamling/representantskap) i selskapet.
4. I enkeltsaker av prinsipiell eller av stor betydning, kan bystyret og/eller formannskapet instruere representantene.
5. De(n) valgte representanten(e) plikter å avklare eiernes syn før møter i selskapenes organer (generalforsamling/representantskap).

Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene

De valgte representantene fra Kristiansund kommune skal ha anledning til å få en eventuell politisk avklaring i forkant av møter i selskapene. Det gjelder alle saker, både av generell karakter og i saker av uvanlig art eller stor betydning spesielt. Formannskapet er tillagt ansvaret for å forestå nødvendige avklaringer før behandling i selskapene, og det gis rapport tilbake.

Avklaringene skjer på følgende måte:

Tabell 5. Politiske avklaringer i forkant av møter i selskapene

INNMELDING AV SAK	AVKLARING	TILBAKEMELDING
Representanten melder inn sak/emne 10 dager før formannskapet.	Ordfører er ansvarlig for nødvendig avklaring. Ordfører henter inn råd hos: <ul style="list-style-type: none"> - partienes gruppeledere - rådmannen 	Blir eventuelt sak i åpent eller lukket møte i formannskapet. Svaret er kommunens råd/syn på saken.

Rapportering og utvikling av eierstrategien

Hovedrullering

Det etableres en rutine hvor rullering av hele eierskapsmeldingen skjer i bystyret hvert fjerde år i forbindelse med valg, og hvor prinsipper som gjelder kommunens eierstrategi drøftes samlet. Eventuelle endringer i strategi og/eller tiltak i forhold til enkelt selskaper skal behandles i dette møtet. Underlaget er styrenes rapportering til eierne.

Her vektlegges følgende punkter:

- Har kommunen en tydelig eierstrategi?
- Stemmer eierstrategien med dagens formål?
- Har kommunens engasjement fortsatt gyldighet?
- Er selskapets drift i samsvar med selskapets formål?
- Hvordan er selskapets økonomiske stilling m.v.?
 - utviklingen i selskapene generelt og i forhold til utvalgte nøkkeltall
 - risiko og fremtidsutsikter
 - behov og ønsker om mulige endringer og tiltak

Årlig rullering

Det etableres en rutine hvor rullering av del II i eierskapsmeldingen skjer i bystyret hvert år.

Rapporteringsplan

Det etableres en plan for regelmessig rapportering fra valgte representanter til bystyret. Rapporteringsfrekvensen varierer fra et til fire år slik at alle selskap er presentert minst en gang i løpet av valgperioden. Planen utarbeides etter følgende mal:

Bystyret skal ha følgende selskaper på dagsorden hvert 4. år	Formannskapet skal ha følgende selskaper/ styremedlemmer "til samtale" hvert år	Formannskapet skal ha følgende selskaper/ styremedlemmer "til samtale" hvert 2. år	Etc.
NN			
Etc.			

De valgte representantene rådfører seg med ordfører dersom de har grunn til å tro at endringer oppstått i selskapet bør rapporteres til bystyret utenom planen.

Følgende punkter vektlegges ved rapporteringen:

- Kommunens eierstrategi
- Utvikling i selskapet generelt og i forhold til nøkkeltall/måltall
- Risiko og fremtidsutsikter
- Behov og ønsker om mulige endringer og tiltak

Eiermøte

I tillegg til oppfølging gjennom de lovfestede organ kan det i noen tilfeller være nyttig og gjennomføre eiermøter. Et eiermøte kan sikre en løpende dialog mellom eier og virksomheten om saker som anses som viktige og prinsipielle.

Eiermøtene er uforpliktende for selskapets organer. Det er ikke her eierne skal gi styret og daglig leder instruksjoner og signaler. Kommunen skal heller ikke blande seg i virksomhetens daglige drift. I eiermøtene kan eierne diskutere strategier for selskapene uten at noen forplikter seg. Eiermøtene kan gjerne benyttes til å gi styringssignaler til selskapet fra eierne før saker av stor betydning skal behandles og føre fram til beslutning.

Eiermøtet kan også gi en indikasjon på forhold som er politisk omdiskuterte, og som dermed bør forankres i bystyret. Eiermøter kan også gjøre eierne bedre i stand til å forvalte sine eierinteresser i de lovfestede eierorganene. Eksempelvis kan eiermøtene benyttes til å informere eierne om virksomheten eller endringer i selskapets rammebetingelser.

Administrativ støtte og koordinering

Rådmannen vil bistå de folkevalgte representantene. Administrativ kapasitet kan bli en avgrensende faktor når det gjelder rådmannen sin saksbehandling og oppfølging. Det er likevel en forutsetning at det i sammenheng med behandlingen av meldingen blir lagt til rette for en generell drøfting av prinsippene og rutineene som denne meldingen legger opp til, sammen med en evaluering av formål, resultat og drift knyttet til selskap som er særlig viktige for kommunen.

Del II Kommunens eierskap

2.1 Avgrensing av selskapsgjennomgangen

Samtlige eierinteresser

Gjennomgangen gir en samlet oversikt over samtlige selskap Kristiansund kommune har eierinteresser, i og tar for seg:

1. Aksjeselskaper der kommunen er hel- eller deleier
2. Kommunale foretak
3. Interkommunale selskaper
4. Interkommunale samarbeid
5. Andelslag
6. Borettslag
7. Stiftelser
8. Annet

Noen selskap blir bare referert til i denne oppstillingen.

Det enkelte selskap

Kartleggingen av overnevnte eierskap og samarbeid er organisert på følgende måte og opplysningene er så langt det er mulig knyttet til omtalen av det enkelte selskap:

1. Informasjon om selskapet
2. Eiere og eierandeler
3. Selskapets styringsdokument
4. Formål
5. Styreinformasjon
6. Rapportering fra selskapene
7. Kommunens eierstrategi

Punkt 6 - rapportering fra selskapene; det er i del 1, kapittel 1.4 innarbeidet forslag om at budsjett, strategiplan, årsregnskap og årsberetning, samt protokoll fra generalforsamling/representantskap legges frem for bystyret.

Punkt 7 - kommunens eierstrategi; det er i del 1, kapittel 1.4 innarbeidet forslag om at kommunen utarbeider en tydelig eierstrategi for det enkelte selskap, og evaluerer sitt eierskap.

Enkelte av selskapene i denne eierskapsmeldingen blir i tillegg også presentert med utvalgte økonomiske nøkkeltall.

2.2 Oversikt over samtlige eierinteresser

Aksjeselskap (AS)

Selskapsnavn	Eierandel %	Antall aksjer	Bokført verdi
Atlantehavstunnelen AS	1,04	100	150 000
Braatthallen AS	20,00	20	21 000
Bølgen Invest AS	14,99	53 000	3 300 000
Bølgen Næringshage AS	14,28	50 000	100 000
Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS	10,90	50	50 950
Fastlandsfinans AS	46,10	70	70 000
Fosnaporten AS	90,00	180	1
Frei Administrasjonsbygg AS	100	4	200 000
Halsafjordsambandet AS	4,95	100	1
Høyskolesenteret i Kristiansund AS	18,18	20	22 000
Imarfinans AS	12,53	1 275	1 325 000
Knudtson Senteret AS	18,18	2 000	1 200 000
Kongens Plass Eiendom AS	50,00	100	17 000 000
Kristiansund og Omegn Vekst AS	6,00	8 670	410 909
Kristiansund Parkering AS	100	1 750	875 000
Kvernberget Vekst AS	17,65	78	390 000
Kystlab AS ¹⁾	14,17	15 138	671 930
Midt-Norsk Fergeallianse AS	20,00	20	1
Muritunet AS ¹⁾	0,20	33	33 000
Møreaksen AS	1,35	1 000	100 000
Nordic Light Events AS	17,90	550	650 000
Nordmøre Energiverk AS	30,40	596 000	67 583 882
Nordre Nordmøre Bru- og Tunnelsselskap AS	33,40	334	501 000
Operaen i Kristiansund AS	68,75	187	4 395 000
Rullebaneutvidelse AS	41,74	3 005	1 600 000
Samspleis AS	13,67	35	350 000
Snarveien AS	9,00	100	500 000
Sunndal Nasjonalpark AS	2,35	10	10 000
Trafikkterminal Kristiansund AS ¹⁾	24,00	48	48 000
Varde AS	75,00	4 099	1 024 750
Vikan Eiendom AS	35,00	1 400 000	14 000 000

¹⁾ Lagt ut for salg

Kommunale foretak (KF)

Selskapsnavn
Kristiansund Kommunale Sundbåtvesen KF

Interkommunale selskap (IKS)

Selskapsnavn	Andel %	Deltakere
Distriktsrevisjon Nordmøre IKS	12,50	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Surnadal og Tingvoll
Interkommunalt arkiv for M&R IKS	5,40	36 kommuner samt Møre og Romsdal fylkeskommune
Kristiansund og Nordmøre havn IKS	39,00	Aure, Averøy, Gjemnes, Halså, Hemne, Kristiansund, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Nordmøre interkommunale renovasjonsselskap IKS	34,40	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Oppdal, Rauma, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Nordmøre Krisesenter IKS	52,00	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Smøla, Surnadal og Tingvoll

Interkommunale samarbeid (IS)

Selskapsnavn	Andel %	Deltakere
Arbeidsgiverkontroll	40,52	Aure, Averøy, Eide, Gjemnes, Kristiansund og Smøla
Barneverntjenesten ¹⁾		Averøy og Kristiansund
IKT ORKidé ²⁾		Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Nesset, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Interkommunal sekretærfunksjon for KU	48,50	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Surnadal og Tingvoll
NIUA-Nordmøre interkommunale utvalg mot akutt forurensning ³⁾		Aure, Averøy, Eide, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Nordmøre interkommunale innkjøpsamarbeid ⁴⁾		Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll
Pedagogisk Psykologisk Tjeneste (PPT) for Ytre Nordmøre	52,00	Aure, Averøy, Kristiansund og Smøla

¹⁾ Det skilles mellom utgifter til administrasjon og til tiltak – adm.kostn. fordeles forhåndsmessig mellom deltagerkommunene i fht siste års regnskap

²⁾ Kostnader og andre forpliktelser dekkes ved at 70 % fordeles etter innbyggertall og 30 % fordeles likt mellom kommunene

³⁾ Kostnadene fordeles med et basistilskudd fra hver kommune, resterende fordeles etter innbyggertall

⁴⁾ Fast beløp samt et kronebeløp i fht innbyggertall

Andelslag (AL)

Selskapsnavn	Eierandel %	Antall andeler	Bokført verdi
Biblioteksentralen AL	0,47	18	5 400
Kristiansund Barnehage BA		6	18 000

Borettslag (BL)

Selskapsnavn	Antall andeler	Bokført verdi
Breilisikten BL	1	431 730
Boxaspenenga BL	10	10 000
Dalegata 40-42-44-46 BL	3	7 500
Grindhalsenga BL	13	115 300
Havgapet BL	4	463 000
Karitunet BL	12	12 000
Knudtzondalen BL	2	7 200
Kvennberggata 43-45-47 BL	1	3 500
Makrellsvingen BL	15	471 500
Myra BL	15	222 500
Rensviktunet BL	2	524 224
Roligheten BL	20	20 000
Sameiet Freiveien 79	3	3 000
St.Hanshaugen BL	1	2 500

Stiftelser (selvstendige rettssubjekt)

Selskapsnavn
Grimsteds stiftelse
Nord-Atlanteren boligstiftelse
Stiftelsen Nordmøre Museum
Stiftelsen Norsk Kystkultur

Annet

Selskapsnavn	Bokført verdi
Kristiansund Havnekaske	
Kristiansund Kirkelig Fellesråd	
Kommunal Landspensjonskasse	5 488 980

2.3 Gjennomgang av det enkelte selskap

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Atlanterhavstunnelen AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	953 633 930	
Stiftelsesdato:	11.05.1989	
Kontaktperson:	Arve Mjelva (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 33 27 90 89 28 70	
E-post:	krifast@online.no	
Nettadresse:	www.atlanterhavstunnelen.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
1,04	Kristiansund kommune	
0,52	Averøy kommune	
0,52	Møre og Romsdal Fylkeskommune	
97,92	Andre (B-aksjonærer)	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Etiske retningslinjer og strategiplaner er regulert gjennom veimyndighetene</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er å planlegge, finansiere og bygge fast vegforbindelse mellom Averøy kommune og Kristiansund kommune samt forestå innkreving av bompenger inntil prosjektet er nedbetalt.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 25.06.2012 Kommunens representant ble innvalgt 25.04.2012 for en periode på 2 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Harald Stokke (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Jarle Haga	
Styremedlem:	Gro Kosberg	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk og samfunnsøkonomisk motivert. Sikre at fast veiforbindelse mellom Averøy og Kristiansund ferdigstilles og nedbetales gjennom innkreving av bompenger.		

Atlantehavstunellen AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	9 639	9 639	9 639	9 639
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	24 108	74 158	62 913	64 072
Driftsresultat	22 767	24 919	22 924	21 406
Finansinntekter	1 661	285	291	222
Ordinært resultat e/skatt	0	0	0	0
Årsresultat	0	0	0	0

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	625 693	587 020	551 719	518 262
Omløpsmidler	14 855	5 879	6 456	5 561
- herav varer	0	0	0	0
Sum eiendeler	640 548	592 899	558 175	523 823
Innskutt egenkapital	9 639	9 639	9 639	9 639
Opptjent egenkapital	0	0	0	0
Sum egenkapital	9 639	9 639	9 639	9 639
Langsiktig gjeld	626 000	572 000	536 000	502 000
Kortsiktig gjeld	4 909	11 260	12 536	12 184
Sum gjeld	630 909	583 260	548 536	514 184
Sum egenkapital og gjeld	640 548	592 899	558 175	523 823

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	94,44 %	33,60 %	36,44 %	33,41 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	4,64 %	4,09 %	4,03 %	4,00 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	3,03	0,52	0,51	0,46	> 1,5
Likviditetsgrad II	3,03	0,52	0,51	0,46	> 1
Arbeidskapital	9 946	-5 381	-6 080	-6 623	positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	1,50 %	1,63 %	1,73 %	1,84 %	30 %
Gjeldsgrad	65,45	60,51	56,91	53,34	< 2,3

Selskapets formål er å planlegge, finansiere og bygge fast forbindelse mellom Averøy og Kristiansund, samt forestå innkreving av bompenger. Sambandet ble åpnet for trafikk 19. desember 2009. Kristiansund kommune eier ca 1 % av aksjene. Kristiansund og Averøy kommune har til sammen bidratt med 131,3 mill kroner i tilskudd til finansieringen av Atlantehavstunellen. Dersom innkrevingsperioden skulle bli kortere enn antatt, vil kommunene få hele eller deler av tilskuddet tilbake. Det er vedtatt at dette usikre kravet begrenset oppad til 43,2 mill kroner er overdratt til Rullebaneutvidelse AS. Atlantehavstunellen AS er et selskap hvor det ikke blir beregnet et årsresultat på vanlig måte, men hvor dette går i null.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

-  Positiv utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
-  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Braatthallen AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	968 018 590	
Stiftelsesdato:	07.10.1993	
Kontaktperson:	Kjell Otto Hoel (daglig leder)	
Adresse:	St hanshaugen 1, 6514 Kristiansund N	
Telefon:	71 56 61 60 95 20 94 59	
E-post:	post@braatthallen.no kjell.otto@braatthallen.no	
Nettadresse:	www.braatthallen.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
30,00	Møre og Romsdal Fylkeskommune	
30,00	Idrettslaget Braatt	
20,00	Møre og Romsdal Idrettskrets	
20,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er oppføring og drift av idrettshall i Kristiansund, samt ved aksjetegning eller på annen måte å gjøre seg interessert i andre foretak med tilknytning til idrettsformål. Eventuelle overskudd som følge av selskapets virksomhet skal ikke tilfalle selskapets aksjonærer, men anvendes til beste for drift av Braatthallen.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre ikke registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant ble innvalgt 22.06.2010.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Per Erik Rognskaug	
Styremedlem:	Terje Kleive	
Styremedlem:	Kjell Øie	
Styremedlem:	Wenke Greve	
Styremedlem:	Kirst Dyrnes (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Bidra til etablering av storhall i Kristiansund.		

Braatthallen AS

Tall i 1000	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	100	100	100	100
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	222	563	567	305
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	9 954	12 508	11 983	11 053
Driftsresultat	-1 089	697	184	-93
Finansinntekter	10	11	9	8
Ordinært resultat e/skatt	-1 397	320	-247	-550
Årsresultat	-3 487	320	-247	-550

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	8 591	9 417	8 107	6 832
Omløpsmidler	2 357	3 523	3 322	2 973
- herav varer				
Sum eiendeler	10 947	12 939	11 429	9 805
Innskutt egenkapital	100	100	100	100
Opptjent egenkapital	-580	-260	-507	-1 057
Sum egenkapital	-480	-160	-407	-957
Langsiktig gjeld	8 081	9 343	8 093	8 036
Kortsiktig gjeld	3 346	3 757	3 742	2 726
Sum gjeld	11 427	13 100	11 835	10 762
Sum egenkapital og gjeld	10 947	12 939	11 428	9 805

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

					MÅL
Driftsmargin	-10,94 %	5,57 %	1,54 %	-0,84 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-8,76 %	5,93 %	1,59 %	-0,80 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-110,57 %	-100,00 %	87,13 %	80,65 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	0,70	0,94	0,89	1,09	> 1,5
Likviditetsgrad II	0,70	0,94	0,89	1,09	> 1
Arbeidskapital	-989	-234	-420	247	positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	-4,38 %	-1,24 %	-3,56 %	-9,76 %	30 %
Gjeldsgrad	-23,81	-81,88	-29,08	-11,25	< 2,3

Braatthallen AS driver utleie av idrettshall til idrettslag, fylkeskommune, kommune og andre. Hallen leies også ut til kultuarrangementer. Det har vært en vesentlig økning i driftsinntektene de siste årene. Kristiansund kommune eier 20 % av aksjene i selskapet.

Selskapet har i 2011 et underskudd på 550 000 kroner. Selskapets aksjekapital er tapt. Dog mener styret at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede. Braatthallen har inngått langsiktige leieavtaler, som gir en god inntjening, og det er forventet høy aktivitet i selskapet både i 2013 og 2014. Styret legger i sin årsberetning til grunn at den tapte aksjekapitalen raskt vil bli bygd opp igjen.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Bølgen Invest AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 986 606 890
 Stiftelsesdato: 20.02.2004
 Kontaktperson: Reidar Bjerkestrand (daglig leder)
 Besøksadresse: Bølgen Invest AS, Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N
 Postadresse: Postboks 613, 6501 Kristiansund N
 Telefon: 71 57 33 30
 90 14 47 10 (daglig leder)
 E-post: reidar.bjerkestrand@norcorp.no
post@bolgeninvest.no
 Nettadresse: www.bolgeninvest.no

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
14,99	Kristiansund kommune
12,73	Møre og Romsdal fylkeskommune
11,04	Nordmøre Energiverk AS
10,14	Kristiansund og Omegn Vekst AS
8,79	Sparebank 1 Nordvest
42,31	Andre

SELSKAPETS STYRINGSKONTAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Selskapets formål er investeringsvirksomhet. Selskapet kan engasjere seg i andre investeringselskaper og investeringsfond.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring i styre er registrert i foretaksregisteret.
 Kommunens representant innvalgt 19.06.2012 for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Willy Jarle Loftheim
Styremedlem:	Even Lønnheim
Styremedlem:	Line Hatmosø Hoem (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Roald Røsand
Styremedlem:	Steinar Sogn
Styremedlem:	Ole Morten Sørvik

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er finansielt motivert.
 Bidra til etablering av et investeringselskap med lokal forankring – viktig redskap til å utvikle næringslivet i regionen.
 Forventet årlig avkastning på 17 % med en risikopremie på 10 %.

Bølgen Invest AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	17 680	17 680	17 680	17 680
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	-	-	-	830
Driftsresultat	-9 270	-4 392	-3 581	-2 041
Finansinntekter	694	671	582	304
Ordinært resultat e/skatt	-8 541	-3 720	-2 999	-1 738
Årsresultat	-8 541	-3 720	-2 999	-1 738

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	-	-	-
Omløpsmidler	28 711	24 973	21 872	20 258
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	28 711	24 973	21 872	20 258
Innskutt egenkapital	35 511	35 511	35 511	35 511
Opptjent egenkapital	-6 940	-10 661	-13 660	-15 397
Sum egenkapital	28 571	24 850	21 851	20 114
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	140	123	21	144
Sum gjeld	140	123	21	144
Sum egenkapital og gjeld	28 711	24 973	21 872	20 258

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-25,97 %	-13,86 %	-12,80 %	-8,25 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-26,01 %	-13,93 %	-12,84 %	-8,28 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	205,08	203,03	1041,52	140,68	> 1,5
Likviditetsgrad II	205,08	203,03	1041,52	140,68	> 1
Arbeidskapital	28 571	24 850	21 851	20 114	positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	99,51 %	99,51 %	99,90 %	99,29 %	30 %
Gjeldsgrad	0,00	0,00	0,00	0,01	< 2,3

Bølgen Invest AS er et regionalt investeringselskap. Forvaltning skjer gjennom avtale om investerings rådgivning og administrasjon med Norcorp AS. Virksomheten drives fra Kristiansund. Underskuddet i 2012 skyldes hovedsakelig nedskrivning av mindreverdier i porteføljen, samt et årlig forvaltningshonorar til Norcorp AS på litt over en halv million. Selskapet hadde per 31.12.2012 bankinnskudd på 9,5 mill kroner, og likviditet og soliditet er meget god.

Selskapet har i løpet av de siste fire årene hatt et samlet tap på i underkant av 17 mill kroner. Kristiansund kommune eier ca 15 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Bølgen Næringshage AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	982 039 509	
Stiftelsesdato:	07.04.2000	
Kontaktperson:	Yngve Iversen Kruse (daglig leder)	
Besøksadresse:	Bølgen Næringshage AS, Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 739, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	99 39 37 07	
E-post:	firmapost@bolgen.no	
Nettadresse:	www.bolgen.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
36,26	Bølgen AS	
33,34	SIVA	
14,28	Sparebank 1 Nordvest	
14,28	Kristiansund Kommune	
1,83	Nordmøre Næringsråd	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
Skape miljø for etablering av virksomheter, erfaringsutveksling og kompetanseheving gjennom nettverksintegrasjon, samarbeid og samlokalisering i fremtidsrettede kontorløsninger.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre ble foretatt 3 juli 2013.		
Kommunens repesentant er innvalgt 01.06.2012.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Reidar Bjerkestrand	
Styremedlem:	Camilla Haltbakk	
Styremedlem:	Terje Sæterli	
Styremedlem:	Sidsel Sæterøy	
Styremedlem:	Thomas Aas	
Styremedlem:	Sven Erik Olsen (kommunens representant)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er politisk, samt effektivisering av tjenesteproduksjon. Politisk ved at Kristiansund kommune, som eier, får tilgang til det nasjonale næringshagenettverket. Effektivisering av tjenesteproduksjon, ved at kommunen yter et årlig driftstilskudd på kr 200 000. Som gjennytelse skal næringshagen forestå gjennomføring av en etableringsveiledningstjeneste ("hoppid.no") i kommunen.		

Bølgen Næringshage AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	500	700	700	700
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	200	100	-	200
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	2 227	2 642	3 310	4 885
Driftsresultat	-755	-54	239	-15
Finansinntekter	-6	3	5	10
Ordinært resultat e/skatt	-621	-58	164	-16
Årsresultat	-621	-58	164	-16

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	545	514	399	355
Omløpsmidler	1 739	716	983	1 508
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	2 284	1 230	1 382	1 863
Innskutt egenkapital	612	700	700	700
Opptjent egenkapital	-498	-44	120	103
Sum egenkapital	114	656	820	803
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	2 170	574	563	1 059
Sum gjeld	2 170	574	563	1 059
Sum egenkapital og gjeld	2 284	1 230	1 383	1 863

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-33,90 %	-2,04 %	7,22 %	-0,31 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-3,84 %	-2,90 %	18,68 %	-0,31 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-3,34 %	-15,06 %	22,22 %	-1,97 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	0,80	1,25	1,75	1,42	> 1,5
Likviditetsgrad II	0,80	1,25	1,75	1,42	> 1
Arbeidskapital	-431	142	420	449	positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	4,99 %	53,33 %	59,29 %	43,13 %	30 %
Gjeldsgrad	19,04	0,88	0,69	1,32	< 2,3

Bølgen Næringshage AS yter rådgivning og legger tilrette for innovasjon, entrepenørskap og rekruttering i regionen, samt er en del av SIVAs nasjonale næringshageprogram. Selskapet hadde et overskudd i 2011, men har ellers de siste årene gått med underskudd. Selskapet har en relativt god egenkapitalandel og likviditet, i forhold til driften. Kristiansund kommune eier ca 14 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

-  Positiv utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
-  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 986 702 628
 Stiftelsesdato: 08.12.2003
 Kontaktperson: Roar Harsvik (daglig leder)
 Besøksadresse: Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N
 Postadresse: Postboks 508, 6501 Kristiansund N
 Telefon: 71 58 54 54
 90 18 77 51 (kontaktperson)
 E-post: info@visitkristiansund.com
 Nettside: www.visitkristiansund.com

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
10,90	Kristiansund kommune
4,90	Rindal kommune
4,90	Smøla kommune
4,90	Halsa kommune
4,90	Averøy kommune
4,90	Tingvoll kommune
4,90	Sunndal kommune
4,90	Surnadal kommune
4,90	Aure kommune
49,90	Andre

SELSKAPETS STYRINGSKONTAKT

<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Formålet med selskapet er å fremme reiselivet i deltagende kommuner, utføre salgs- og markedsføringsaktiviteter, stimulere til produktutvikling og løse andre fellesoppgaver for reiselivet i selskapets aktivitetsområde.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Styre er registrert i foretaksregisteret.

Kommunens representant ble innvalgt 01.06.2012 for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Asmund Kristoffersen
Nestleder:	Bergsvein Brøske
Styremedlem:	Ane Forsnes
Styremedlem:	Stian Røsand
Styremedlem:	Bernhard Lillevik (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Malene Aaram Vike

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjet og strategiplaner
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.
 Støtte opp om det regionale reiselivssamarbeidet.

Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	512	512	568	568
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	1 101	1 131	1 175	1 320
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP




Driftsinntekter	5 957	6 098	5 581	5 185
Driftsresultat	217	172	21	-277
Finansinntekter	27	72	45	25
Ordinært resultat e/skatt	171	186	46	-183
Årsresultat	171	186	46	-183

BALANSEREGNSKAP




Anleggsmidler	57	56	38	106
Omløpsmidler	2 489	2 593	2 313	1 582
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	2 545	2 649	2 351	1 688
Innskutt egenkapital	582	546	568	568
Opptjent egenkapital	471	658	704	521
Sum egenkapital	1 053	1 204	1 272	1 089
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	1 492	1 445	1 079	599
Sum gjeld	1 492	1 445	1 079	599
Sum egenkapital og gjeld	2 545	2 649	2 351	1 688

NØKKELTALL



LØNSSOMHET

Driftsmargin	3,64 %	2,82 %	0,38 %	-5,34 %	 MÅL 5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	9,59 %	9,40 %	2,64 %	-12,48 %	 MÅL 10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	16,24 %	16,48 %	3,72 %	-15,50 %	 MÅL 12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,67	1,79	2,14	2,64	 > 1,5
Likviditetsgrad II	1,67	1,79	2,14	2,64	 > 1
Arbeidskapital	997	1 148	1 234	983	 positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	41,38 %	45,45 %	54,10 %	64,51 %	 30 %
Gjeldsgrad	1,42	1,20	0,85	0,55	 < 2,3

Destinasjon Kristiansund og Nordmøre AS har som hovedoppgave å markedsføre Nordmøre som reisemål, utvikle nye reiselivsprodukter og drive annen markedsbearbeiding. Selskapet har i 2012 et underskudd på kr 183 000. Selskapets inntekter består stort sett av markedstilskudd fra kommunene og reiselivsnæringen i regionen. Selskapet har en god likviditet og en solid egenkapital. Det er en forutsetning for selskapets framtidige drift at kommunene og reiselivsbransjen fortsetter å tilføre midler. Kristiansund kommune eier ca 11 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
AS Fastlandsfinans		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	931 560 476	
Stiftelsesdato:	14.05.1973	
Kontaktperson:	Arve Mjelva (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	90 89 28 70	
E-post:	krifast@online.no	
Nettadresse:	www.fastlandsfinans.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
46,10	Møre og Romsdal fylkeskommune	
46,10	Kristiansund kommune	
7,80	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Etiske retningslinjer og strategiplaner er regulert gjennom veimyndighetene</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Selskapets virksomhet er å stå for bompengedriften ved realisering av fastlandsforbindelsen for Kristiansund samt eventuelle andre prosjekter som kan knyttes til det samme infrastrukturanlegg.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Styre registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant ble innvalgt 24.05.12 for en periode på 2 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Maritta B. Ohrstrand (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Ottar Brage Guttelvik	
Styremedlem:	Odd Steinar Bjerkeset	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk og samfunnsøkonomisk motivert. Sikre at Krifastprosjektet (fastlandsforbindelsen til Kristiansund og Frei) ferdigstilles og nedbetales gjennom innkreving av bompenger.		

AS Fastlandsfinans

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	152	152	152	152
Ansvarlig lån fra kommunen				
Tilskudd fra kommunen				
Garantiplikt for kommunen				
Utbetalt utbytte - vår andel				

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Bompengeinntekter	98 496	100 361	107 258	101 373
Driftsresultat	-2 640	-4 160	-2 395	3 521
Finansinntekter	2 640	4 160	2 395	1 455
Ordinært resultat e/skatt	0	0	0	4976
Årsresultat	0	0	0	4976

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	2 597	2 532	1 141	0
Omløpsmidler	149 742	174 152	41 337	60 293
- herav varer				
Sum eiendeler	152 340	176 685	42 478	60 293
Innskutt egenkapital	152	152	152	152
Opptjent egenkapital	0	0	0	4 976
Sum egenkapital	152	152	152	5 128
Langsiktig gjeld	18 110	0	0	0
Kortsiktig gjeld	134 078	176 533	42 326	55 166
Sum gjeld	152 188	176 533	42 326	55 166
Sum egenkapital og gjeld	152 340	176 685	42 478	60 293

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-2,68 %	-4,15 %	-2,23 %	3,47 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	0,00 %	0,00 %	0,00 %	9,68 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	0,00 %	0,00 %	0,00 %	188,50 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,12	0,99	0,98	1,09	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,12	0,99	0,98	1,09	> 1
Arbeidskapital	15 664	-2 381	-989	5 127	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	0,10 %	0,09 %	0,36 %	8,50 %	30 %
Gjeldsgrad	1001,24	1161,40	278,46	10,76	< 2,3

For dette selskapet vil det å se på de ordinære nøkkeltall ikke gi et godt bilde på virksomheten. Selskapet opererer med noe som kalles "retten til innkreving av bompenger". Statens vegvesen Møre og Romsdal rekvirerte penger fortløpende fra Fastlandsfinans AS etter som byggingen av anlegget gikk framover. Dette ble aktivert på konto "retten til å innkreving av bompenger". Denne posten ble i 2008 nedskrevet til null. Penger innkrevd etter dette er ført opp som en gjeld i regnskapet - Avsatt til framtidig utbygging. Pengene går til Krifast fase 2. Bompengene innkrevingen ble avsluttet 1 desember 2012. Når alle prosjekter er ferdige vil Fastlandsfinans AS bli avviklet. Kristiansund kommune eier ca 46 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Fosnaporten AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	983 825 281	
Stiftelsesdato:	17.10.2001	
Kontaktperson:	Arve Mjelva	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 33 27	
E-post:	krifast@online.no	
Nettadresse:		
<i>Arbeidet med å finansiere ny innfartsveg til Kristiansund ble i 2002 avbrutt. Bompengeselskapet ble opprettholdt. Det er for tiden ikke aktivitet i selskapet.</i>		
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
90,00	Kristiansund kommune	
10,00	Møre og Romsdal fylkeskommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Selskapets formål er å arbeide for å få realisert og finansiert ny innfartsvei til Kristiansund over bydelen Nordlandet, samt forestå innkreving av bompenger inntil prosjektet er nedbetalt.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre registrert i foretaksregisteret 23.10.2008. Kommunens representanter ble innvalgt 02.04.12 for en periode på 2 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Dagfinn Ripnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Maritta B. Ohrstrand (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Asbjørn Jordahl (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert.		

Fosnaporten AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	200	200	200	200
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP



Driftsinntekter	-	-	-	-
Driftsresultat	-10	-11	-12	-19
Finansinntekter	1	0	1	1
Ordinært resultat e/skatt	-9	-11	-11	-18
Årsresultat	-9	-11	-11	-18

BALANSEREGNSKAP




Anleggsmidler	-	-	-	-
Omløpsmidler	114	103	92	74
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	114	103	92	74
Innskutt egenkapital	202	202	202	202
Opptjent egenkapital	-89	-99	-111	-128
Sum egenkapital	113	103	92	74
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	-	-	-	-
Sum gjeld	-	-	-	-
Sum egenkapital og gjeld	113	103	92	74

NØKKELTALL



LØNSSOMHET

Totalkapitalrentabilitet	-8,14 %	-10,09 %	-11,31 %	-21,21 %		MÅL 10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-8,14 %	-10,00 %	-11,21 %	-21,37 %		12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	-	-	-	-		> 1,5
Likviditetsgrad II	-	-	-	-		> 1
Arbeidskapital	114	103	92	74		positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %		30 %
Gjeldsgrad	0,00	0,00	0,00	0,00		< 2,3

Selskapets formål er å arbeide for å få realisert og finansiert ny innfartsveg til Kristiansund over bydelen Nordlandet, samt forestå innkreving av bompenger inntil prosjektet er nedbetalt. Dette arbeidet ble avbrutt i 2002. Selskapet ble opprettholdt, men det er ingen aktivitet i selskapet. Driftskostnadene ved å opprettholde selskapet spiser hvert år av selskapets egenkapital. Over 50 % av egenkapitalen er nå tapt. Dette anses ikke som en risiko, så lenge det ikke er drift i selskapet. Kristiansund kommune eier 90 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Frei Administrasjonsbygg AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	948 049 813	
Stiftelsesdato:	28.06.1988	
Kontaktperson:	Per Sverre Ersvik (daglig leder)	
Besøksadresse:	Frei Administrasjonsbygg, 6520 Frei	
Postadresse:	Økonomiseksjonen, Postboks 178, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 40 00	
	41 51 23 10 (kontaktperson)	
E-post:	per-sverre.ersvik@kristiansund.kommune.no	
	arve.moen@kristiansund.kommune.no	
Nettadresse:	www.kristiansund.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
100,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Kommunens etiske retningslinjer gjelder</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 1		
Selskapet har som formål å eie, drive og utleie av administrasjonsbygg.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 10.07.2013.		
Innvalgt 13.06.12 for en periode på 1 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Just Ingebrigtsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Kirsti Dyrnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Roger Hagen (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett	
	Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning	
	Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.		

Frei Administrasjonsbygg AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	200	200	200	200
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	5 905	5 240	5 440	5 460
Driftsresultat	1 905	1 205	300	1 855
Finansinntekter	22	2	4	3
Ordinært resultat e/skatt	634	217	-537	531
Årsresultat	634	217	-537	531

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	28 962	27 801	26 640	25 479
Omløpsmidler	4 704	4 420	3 055	3 787
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	33 666	32 222	29 695	29 266
Innskutt egenkapital	200	200	200	200
Opptjent egenkapital	7 144	7 361	6 823	7 354
Sum egenkapital	7 344	7 561	7 023	7 554
Langsiktig gjeld	25 324	23 752	22 268	20 860
Kortsiktig gjeld	999	909	404	852
Sum gjeld	26 323	24 661	22 672	21 712
Sum egenkapital og gjeld	33 666	32 222	29 695	29 266

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	32,26 %	23,00 %	5,51 %	33,97 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	5,72 %	3,66 %	0,98 %	6,30 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	8,63 %	2,91 %	-7,36 %	7,29 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	4,71	4,87	7,56	4,44	> 1,5
Likviditetsgrad II	4,71	4,87	7,56	4,44	> 1
Arbeidskapital	3 705	3 512	2 651	2 935	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	21,81 %	23,47 %	23,65 %	25,81 %	30 %
Gjeldsgrad	3,58	3,26	3,23	2,87	< 2,3

Selskapet eier eiendommen Frei Administrasjonsbygg, og leier ut denne til Kristiansund Kommune, samt til Frei Legesenter DA. Selskapet har en sterk opptjent egenkapital pr 31.12.2012 på kr 7,3 millioner. Det er et solid resultat i 2012 på kr 531 000. Kristiansund kommune eier 100 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Halsafjordsambandet AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	996 199 665	
Stiftelsesdato:	23.08.2010	
Kontaktperson:	Hilmar Windstad (daglig leder)	
Besøksadresse:	Rådhusplassen 1. 6413 Molde	
Postadresse:	Rådhusplassen 1. 6413 Molde	
Telefon:	93 23 14 84 (til kontaktperson)	
E-post:	hilmar.winstad@molde.kommune.no	
Nettadresse:		
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
4,95	Kristiansund kommune	
	De øvrige aksjer er eid av 18 ulike kommuner og selskaper	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er å etablere fergefri fjordkryssing over Halsafjorden, herunder finansiering av prosjekter inklusive innkreving av eventuelle bompenger og alt som står i forbindelse med dette, herunder deltagelse i andre selskaper. Selskapet skal også kunne være ansvarlig ved eventuell søknad om og innkreving av bompenger via fergebillett for opprustning av E 39 i Tingvoll og Halså.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Styre er registrert i foretaksregisteret. Vedtatt på generalforsamling 10.05.2012		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Kristin Sørheim	
Nestleder:	Ola Rognskog	
Styremedlem:	Sidsel Sæterøy	
Styremedlem:	Jan Petter Hammerø	
Styremedlem:	Svein A. Roseth	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Kommunens deltakelse er samfunnsøkonomisk og regionalpolitisk motivert. Dette er et viktig samferdselsprosjekt i planene for en ferjefri riksveg mellom Trondheim og Ålesund. Den vil kunne gi grunnlag for en positiv utvikling i regionen.		

Halsafjordsambandet AS

	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	2 019	2 019	2 019
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP




Driftsinntekter	-	200	1 100
Driftsresultat	-143	-527	-765
Finansinntekter	21	63	28
Ordinært resultat e/skatt	-122	-464	-737
Årsresultat	-122	-464	-737

BALANSEREGNSKAP




Anleggsmidler	-	-	-
Omløpsmidler	1 907	1 457	831
- herav varer	-	-	-
Sum eiendeler	1 907	1 457	831
Innskutt egenkapital	2 024	2 024	2 024
Opptjent egenkapital	-122	-586	-1 323
Sum egenkapital	1 902	1 438	701
Langsiktig gjeld	-	-	-
Kortsiktig gjeld	5	19	130
Sum gjeld	5	19	130
Sum egenkapital og gjeld	1 907	1 457	831

NØKKELTALL



LØNSSOMHET

Driftsmargin	0,00 %	-263,50 %	-69,55 %		MÅL 5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-6,40 %	-27,59 %	-64,42 %		10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-6,41 %	-27,78 %	-68,91 %		12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	381,40	76,68	6,39		> 1,5
Likviditetsgrad II	381,40	76,68	6,39		> 1
Arbeidskapital	1 902	1 438	701		positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	99,74 %	98,70 %	84,36 %		30 %
Gjeldsgrad	0,00	0,01	0,19		< 2,3

Selskapets formål er å etablere fergefri fjordkryssing over Halsafjorden. Selskapet ble stiftet i 2010. Det har siden hatt økende underskudd. Selskapet har tapt over 50 % av aksjekapitalen. For at selskapet skal bestå i 2013, må driften endres, eller det må tilkomme friske midler. Kristiansund kommune eier 4,95 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Høgskolesenteret i Kristiansund AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 991 237 313
 Stiftelsesdato: 02.03.2007
 Kontaktperson: Jøran Gården
 Adresse: Industriveien 18, 6517 Kristiansund N
 Telefon: 71 21 40 63
 90 09 28 11
 E-post: post@hiksu.no
joran.garden@hiksu.no
 Nettside: www.hiksu.no

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
18,18	Kristiansund og omegn Vekst AS
18,18	Møre og Romsdal fylkeskommune
18,18	Nordmøre Næringsråd
18,18	Kristiansund kommune
27,28	Andre

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Selskapets formål er å:

1. arbeide for å etablere og utvikle høgskoleutdanning i Kristiansund.
2. legge til rette og drive en tjenlig infrastruktur for slik virksomhet.
3. styrke kontakt og samarbeid mellom høyere utdanningsinstitusjoner, videregående skole, næringsliv og offentlig forvaltning.
4. bidra til utvikling av et miljø for høyere utdanning og forskning.

Selskapet skal ikke ha som formål å skaffe eierne økonomisk utbytte og skal ikke betale utbytte til eierne. Overskudd skal brukes til å fremme tiltak som understøtter punktene 1. til 4. I denne paragrafen.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Registrert i foretaksregisteret 21.12.2012.

Kommunens representant ble innvalgt 09.05.2012 for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Asmund Kristoffersen
Nestleder:	Line Hatmosø Hoem (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Bengt Endreseth
Styremedlem:	Knut Steinar Olsen
Styremedlem:	Paul Steinar Valle
Styremedlem:	Ellen Engdahl

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.
 Tilgang på høyere utdanning og kompetanse – viktig virkemiddel i nærings- og samfunnsutvikling.

Høgskolesenteret i Kristiansund AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	110	110	110	110
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	900	932	944	944
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP




Driftsinntekter	4 212	4 386	4 448	4 659
Driftsresultat	253	380	-59	-217
Finansinntekter	1	1	1	1
Ordinært resultat e/skatt	254	382	-58	-216
Årsresultat	254	382	-58	-216

BALANSEREGNSKAP




Anleggsmidler	51	43	94	62
Omløpsmidler	2 745	1 967	1 958	2 388
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	2 796	2 010	2 052	2 450
Innskutt egenkapital	110	110	110	110
Opptjent egenkapital	636	1 018	960	744
Sum egenkapital	746	1 128	1 070	854
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	2 050	882	982	1 596
Sum gjeld	2 050	882	982	1 596
Sum egenkapital og gjeld	2 796	2 010	2 052	2 450

NØKKELTALL



LØNSSOMHET

Driftsmargin	6,01 %	8,66 %	-1,33 %	-4,66 %		MÅL 5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	9,08 %	15,86 %	-2,86 %	-9,60 %		10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	34,05 %	40,77 %	-5,28 %	-22,45 %		12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,34	2,23	1,99	1,50		> 1,5
Likviditetsgrad II	1,34	2,23	1,99	1,50		> 1
Arbeidskapital	695	1 085	976	792		positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	26,68 %	56,12 %	52,14 %	34,86 %		30 %
Gjeldsgrad	2,75	0,78	0,92	1,87		< 2,3

Selskapets formål er å arbeide for å etablere og utvikle høgskoleutdanning i Kristiansund. Selskapet har ikke til formål å skaffe eierne økonomisk utbytte, overskudd skal benyttes i driften. Årsresultatet har de siste to årene vært negativt, men selskapet har fortsatt en solid egenkapital. Kristiansund kommune eier 18,18 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

	Positiv utvikling siste år
	Negativ utvikling siste år
	Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Imarfinans AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	977 237 432	
Stiftelsesdato:	16.08.1996	
Kontaktperson:	Monika Eeg (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 1 ^v /Nordmøre Næringsråd, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 161, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 02 80 (Nordmøre Næringsråd – sekretariat)	
E-post:	post@nnr.no (Nordmøre Næringsråd – sekretariat)	
Nettadresse:	www.nnr.no (Nordmøre Næringsråd – sekretariat)	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
50,12	Aure kommune	
24,82	Smøla kommune	
12,53	Møre og Romsdal fylkeskommune	
12,53	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2		
Selskapets formål er å arbeide for realisering av følgende prosjekter:		
<ul style="list-style-type: none"> • Imarsundprosjektet som gir fastlandsforbindelse mellom Tustna og Aure • Innkorting av fergestrekningen mellom Smøla og Tustna gjennom bygging av veg og nytt fergetillegg i Sandvika • Bidra til etablering av kabelfergeforbindelse mellom Norheim og Solskjeløya med tilhørende vegopprustning på Solskjeløya 		
Selskapet skal videre stå bak finansieringsopplegget og administrere bompengene innkrevningen i forbindelse med realisering av prosjektene.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre ikke registrert i foretaksregisteret.		
Kommunens representant ble innvalgt 04.06.2012 for en periode på 2 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Hans Gjølga Lauritsen	
Nestleder:	Iver Gunnar Nordseth	
Styremedlem:	Roger Osen	
Styremedlem:	Berit Tønnesen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Ingunn Golmen	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett	
	Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning	
	Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk og samfunnsøkonomisk motivert.		
Forbedre kommunikasjonene på ytre Nordmøre. Viktig ledd i arbeidet med å utvikle en felles, robust bolig- og arbeidsmarkedsregion.		

Imarfinans AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	10 175	10 175	10 175	10 175
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP




Driftsinntekter	34 353	33 333	34 511	30 592
Driftsresultat	12 170	10 304	9 358	8 168
Finansinntekter	668	323	348	342
Ordinært resultat e/skatt	-	-	-	-
Årsresultat	-	-	-	-

BALANSEREGNSKAP




Anleggsmidler	225 009	205 406	183 043	163 414
Omløpsmidler	27 796	17 213	22 178	24 698
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	252 805	222 619	205 221	188 112
Innskutt egenkapital	10 175	10 175	10 175	10 175
Opptjent egenkapital	-	-	-	-
Sum egenkapital	10 175	10 175	10 175	10 175
Langsiktig gjeld	227 000	204 750	186 946	169 141
Kortsiktig gjeld	15 630	7 694	8 100	8 796
Sum gjeld	242 630	212 444	195 046	177 937
Sum egenkapital og gjeld	252 805	222 619	205 221	188 112

NØKKELTALL



LØNSSOMHET

Driftsmargin	35,43 %	30,91 %	27,12 %	26,70 %		MÅL 5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	5,08 %	4,47 %	4,54 %	4,33 %		10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %		12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,78	2,24	2,74	2,81		> 1,5
Likviditetsgrad II	1,78	2,24	2,74	2,81		> 1
Arbeidskapital	12 166	9 519	14 078	15 902		positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	4,02 %	4,57 %	4,96 %	5,41 %		30 %
Gjeldsgrad	23,85	20,88	19,17	17,49		< 2,3

For dette selskapet vil det å se på de ordinære nøkkeltall ikke gi et godt bilde på virksomheten. Selskapet opererer med noe som kalles "retten til innkreving av bompenger". Statens vegvesen Møre og Romsdal rekvirerte penger fortløpende fra Imarfinans AS etter som byggingen av anlegget gikk framover. Dette ble aktivert på konto "retten til innkreving av bompenger". Innkreving av bompenger er planlagt ferdig i 2015. Generalforsamlingen har i 2013 vedtatt å nedsette aksjekapitalen i selskapet med 10 millioner, og benytte pengene til å redusere tiden med bompengeneinnkreving. Dette betyr at aksjekapitalen, som for Kristiansund kommunes del utgjør kr 1 250 000, ikke vil bli tilbakebetalt. Kristiansund kommune eier 12,53 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Knudtzon Senteret AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	988 311 952	
Stiftelsesdato:	04.05.2005	
Kontaktperson:	Åsa Sildnes (daglig leder)	
Adresse:	Knudtzon Senteret, Bølgen Næringshage Kongens Plass 5, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	95 72 36 33	
E-post:	post@ksas.no	
Nettadresse:	www.ksas.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
36,36	Statoil New Energy AS	
18,18	SIVA Selskapet for industrivekst SF	
18,18	Kristiansund kommune	
9,09	Vestbase AS	
9,09	Sparebank 1 Nordvest	
9,10	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSdokUMENT		
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Selskapets formål er å etablere og drive en inkubator for utvikling av nye bedrifter basert på forskningsresultater og prosjektideer fra eksisterende industri og nyetablerere, samt å erverve, foreta investeringer i, forvalte eierposisjoner i bedrifter i og utenfor inkubatoren og for øvrig kunne foreta de disposisjoner som er nødvendige for å drive inkubatoren.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 20.04.2013. Kommunens representant ble innvalgt 14.06.2012.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Roar Stein Andersen	
Nestleder:	Grethe Hernes Johnsen	
Styremedlem:	Odd Einar Folland	
Styremedlem:	Bente Weiseth Frantzen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Alf Gunnar Dahl	
Styremedlem:	Arne Ingebrigtsen	
Styremedlem:	Kjetil Kåre Haugen	
Styremedlem:	Cato Wille	
Styremedlem:	Steinar Gregersen	
Styremedlem:	Gunnar Owe Gundersen, Oddvar Magne Pedersen møter	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk motivert. Utvikle en bredere og sterkere lokal/regional leverandørindustri.		

Knudtzon Senteret AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	1 100	1 100	1 100	1 100
Ansvarlig lån fra kommunen	-	75	0	0
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	2 741	1 900	1 364	2 575
Driftsresultat	-595	-995	-289	353
Finansinntekter	144	141	129	158
Ordinært resultat e/skatt	-959	-1 398	-192	292
Årsresultat	-959	-1 398	-192	292

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	810	696	851	685
Omløpsmidler	7 374	5 995	5 796	6 326
- herav varer	0			
Sum eiendeler	8 184	6 691	6 647	7 011
Innskutt egenkapital	7 615	7 615	7 615	7 615
Opptjent egenkapital	-607	-2 004	-2 196	-1 904
Sum egenkapital	7 008	5 611	5 418	5 711
Langsiktig gjeld	29	-	-	-
Kortsiktig gjeld	1 147	1 081	1 229	1 300
Sum gjeld	1 176	1 081	1 229	1 300
Sum egenkapital og gjeld	8 184	6 691	6 647	7 011

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

					MÅL
Driftsmargin	-21,71 %	-52,37 %	-21,19 %	13,71 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-5,37 %	-11,48 %	-2,40 %	7,48 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-12,81 %	-22,16 %	-3,48 %	5,25 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	6,43	5,55	4,72	4,87	> 1,5
Likviditetsgrad II	6,43	5,55	4,72	4,87	> 1
Arbeidskapital	6 227	4 914	4 567	5 026	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	85,63 %	83,86 %	81,51 %	81,46 %	30 %
Gjeldsgrad	0,17	0,19	0,23	0,23	< 2,3

Knudtzon Senteret AS er en industri inkubator i SIVA-nettverket. Virksomheten skjer gjennom rådgivning og tilrettelegging for nyskapere og bedrifter med nyskappingsprosjekter. Virksomheten drives fra Kristiansund. Årsresultatet for 2012 ble et overskudd på kr 292 000. Selskapet har god likviditet og soliditet, med en sterk egenkapital. Selskapet har i foregående år slitt med underskudd. I 2012 har de mottatt kr 900 000 i tilskudd (600 000 fra Siva og 300 000 fra Møre og Romsdal Fylkeskommune), noe som har bedret årsresultatet. Kristiansund kommune eier 18,18 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Kongens Plass Eiendom AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	991 497 021	
Stiftelsesdato:	18.01.2008	
Kontaktperson:	Rolf Inge Kvernstad (daglig leder)	
Adresse:	Storgata 41, 6508 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 04 60	
	99 72 22 79 (kontaktperson)	
E-post:	firmapost@fgeiendom.no	
	rolf@fgeiendom.no	
Nettadresse:	www.fgeiendom.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
50,00	FinansGruppen Eiendom AS	
50,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale *)	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
*) <i>Intensjonsavtale</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets virksomhet er å invesere i og forvalte fast eiendom for utleie, herunder deltagelse i andre selskaper med lignende virksomhet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 05.04.2013. Kommunens representant ble innvalgt 01.03.2012.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Per Sverre Ersvik	
Styremedlem:	Kirsti Dyrnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Trond Aasgård	
Styremedlem:	Andreas Sakshaug	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Utvikle de tre eiendommene rundt Kongens plass til å bli byens viktigste senter som nærings- og kulturarnested.		

Kongens Plass Eiendom AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	200	200	200	200

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER, KONSERN (alle tall i tusen)

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og følgende datterselskap:

Kongens Plass 1 AS (100 % eierandel)

Kongens Plass 5 AS (100 % eierandel)

Langveien 19 AS (100 % eierandel)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	5 212	8 334	8 077	8 621
Driftsresultat	1 462	2 694	1 927	2 031
Finansinntekter	109	197	160	92
Ordinært resultat e/skatt	672	1 159	445	157
Årsresultat	672	1 159	445	157

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	72 541	73 988	74 093	74 853
Omløpsmidler	8 982	10 344	10 394	9 098
- herav varer	0	-	-	-
Sum eiendeler	81 523	84 331	84 487	83 952
Innskutt egenkapital	34 029	34 029	34 029	34 029
Opptjent egenkapital	155	1 314	1 759	1 915
Sum egenkapital	34 184	35 343	35 787	35 944
Langsiktig gjeld	41 482	46 018	45 546	44 527
Kortsiktig gjeld	5 857	2 970	3 154	3 481
Sum gjeld	47 339	48 988	48 700	48 008
Sum egenkapital og gjeld	81 523	84 331	84 487	83 952

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	28,05 %	32,33 %	23,86 %	23,56 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	2,21 %	3,49 %	2,47 %	2,52 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	1,99 %	3,33 %	1,25 %	0,44 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,53	3,48	3,30	2,61	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,53	3,48	3,30	2,61	> 1
Arbeidskapital	3 125	7 374	7 240	5 617	positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	41,93 %	41,91 %	42,36 %	42,81 %	30 %
Gjeldsgrad	1,38	1,39	1,36	1,34	< 2,3

Selskapet driver virksomhet knyttet til utvikling og forvaltning av eiendommer med hovedvekt på næringseiendommer. Selskapet opererer i Kristiansund. Kristiansund kommune eier 50 % av selskapet. Konsernets omsetning består så langt av leieinntekter. Konsernet er i en oppbyggings-/utviklingsfase. Selskapet er inne i sitt sjuende driftsår (2013), og vi ser at konsernet har en god inntjening. Soliditeten og likviditeten er også god på konsernivå.

Ser vi på morselskapet isolert, så har dette et underskudd i 2012 på 1 702 460 kroner, og et totalt udekket underskudd på 4 873 780 kroner. Selskapet har dog en meget sterk egenkapital, slik at dette anses ikke som en risiko. Totalt har konsernet et overskudd i 2012 på kr 157 000.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
KOM Vekst AS – Kristiansund og Omegn Vekst AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	931 564 374	
Stiftelsesdato:	29.03.1979	
Kontaktperson:	Ellen Engdahl (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 518, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 58 99 10 90 99 71 52 (kontaktperson)	
E-post:	ellen@komvekst.no	
Nettadresse:	www.komvekst.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
57,90	Kristiansund og Omegn Vekst	
6,00	Kristiansund kommune	
5,30	Nordea Bank Norge ASA	
30,80	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3		
Selskapets formål er å jobbe aktivt for og legge forholdene best mulig til rette for lønnsom utøvelse og utvikling av næringsvirksomhet i Kristiansund og omegn. Dette innebærer blant annet:		
<ul style="list-style-type: none"> - Å synliggjøre regionen som egnet for etablering og utvikling av næringsvirksomhet - Å være kontaktleddet mot offentlige og andre premissgivere - Å påvirke lokale, regionale og nasjonale rammebetingelser - Å arbeide for heving av kompetansenivået samt bidra til kommunikasjon mellom aktørene i regionen 		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre er ikke registrert i foretaksregisteret.		
Kommunens representant ble innvalgt 18.04.2013.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Arne Ingebrigtsen	
Nestleder:	Linda Kristin Offenbergt	
Styremedlem:	Per Sverre Ersvik (kommunens representant)	
Styremedlem:	Roald Røsand	
Styremedlem:	Nina Merethe Gudmundseth	
Styremedlem:	Eli Lossius Grødal	
Styremedlem:	Arne Alnæs	
Styremedlem:	Kjetil Bjerkestrand	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk motivert. Støtte videre drift av selskapet, med bakgrunn i selskapets formål.		

Kristiansund og Omegn Vekst AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	7 205	7 205	7 205	7 205
Ansvarlig lån fra kommunen	-	0	0	0
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	2 789	3 445	3 234	4 577
Driftsresultat	-1 315	312	105	659
Finansinntekter	229	173	174	190
Ordinært resultat e/skatt	-2 742	450	219	462
Årsresultat	-2 742	450	219	462

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	3 352	3 378	3 356	2 972
Omløpsmidler	7 112	8 070	7 810	8 823
- herav varer				
Sum eiendeler	10 464	11 449	11 166	11 795
Innskutt egenkapital	9 565	9 565	9 565	9 565
Opptjent egenkapital	-	450	669	1 131
Sum egenkapital	9 565	10 015	10 234	10 696
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	899	1 434	932	1 099
Sum gjeld	899	1 434	932	1 099
Sum egenkapital og gjeld	10 464	11 449	11 166	11 795

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

					MÅL
Driftsmargin	-47,15 %	9,06 %	3,25 %	14,40 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-10,38 %	4,43 %	2,47 %	7,40 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-28,67 %	4,60 %	2,16 %	4,41 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	7,91	5,63	8,38	8,03	> 1,5
Likviditetsgrad II	7,91	5,63	8,38	8,03	> 1
Arbeidskapital	6 213	6 636	6 878	7 724	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	91,41 %	87,47 %	91,65 %	90,68 %	30 %
Gjeldsgrad	0,09	0,14	0,09	0,10	< 2,3

Selskapets formål er å jobbe aktivt for å legge forholdene til rette for lønnsom utøvelse og utvikling av næringsvirksomhet i Kristiansund og omegn. Selskapet hadde vesentlige underskudd i 2008 og 2009. Fra 2010 til 2012 har det vært årlige overskudd. Tidligere års underskudd er innekket via overkursfondet. Selskapet har en sterk egenkapital og likviditet. Kristiansund kommune eier 6 % av aksjene i selskapet.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Kristiansund Parkering AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	984 974 825	
Stiftelsesdato:	25.07.2002	
Kontaktperson:	Knut Olav Hjelen (daglig leder)	
Besøksadresse:	Øvre Enggate 8 A, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 163, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 59 91/71 57 59 90	
E-post:	kparkering@kristiansund.kommune.no	
Nettadresse:	www.kristiansund.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
100,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Kommunens etiske retningslinjer gjelder</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapet har ikke erverv som formål. Selskapets formål er å utøve kommunens parkeringspolitikk, drive offentlig parkeringsvirksomhet, bidra til gjennomføring av miljøtiltak i Kristiansund, samt annet som naturlig hører inn under parkeringsselskapet.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring av styre er registrert i foretaksregisteret 07.03.2013. Kommunens representanter ble innvalgt 21.06.2012.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Andreas Sandvik (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Kirsten Skaret (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Astrid-Iren Brevik (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Eli Lossius Grødal (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Hans Jørgen Sevaldsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Erik Aasprong (valgt av Kristiansund kommune)	
Ansattrepr.:	Solfrid Naas	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Effektivisering av parkeringstjenesten. Kommunen leier ut sin rett til å drive avgiftsparkering til selskapet, mot en godtgjørelse som hvert andre år fastsettes av bystyret under budsjettbehandlingen.		

Kristiansund Parkering AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	1 750	1 750	1 750	1 750
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	10 028	10 211	11 021	11 321
Driftsresultat	-886	-601	431	1 849
Finansinntekter	2	2	-8	16
Ordinært resultat e/skatt	-909	-607	423	2 079
Årsresultat	-909	-607	423	2 079

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	812	775	738	734
Omløpsmidler	2 257	2 125	2 209	2 690
- herav varer	72	102	102	124
Sum eiendeler	3 069	2 900	2 948	3 425
Innskutt egenkapital	1 795	1 795	1 795	1 795
Opptjent egenkapital	-2 557	-3 164	-2 740	-661
Sum egenkapital	-763	-1 369	-946	1 134
Langsiktig gjeld	183	-	-	163
Kortsiktig gjeld	3 649	4 269	3 682	2 129
Sum gjeld	3 832	4 269	3 893	2 292
Sum egenkapital og gjeld	3 069	2 900	2 948	3 426

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-8,84 %	-5,89 %	3,91 %	16,33 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-29,13 %	-20,07 %	14,47 %	58,52 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-294,65 %	-56,94 %	36,54 %	183,33 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	0,62	0,50	0,60	1,26	> 1,5
Likviditetsgrad II	0,60	0,47	0,57	1,21	> 1
Arbeidskapital	-1 392	-2 144	-1 473	561	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	-24,86 %	-47,21 %	-32,09 %	33,10 %	30 %
Gjeldsgrad	-5,02	-3,12	-4,12	2,02	< 2,3

Selskapet har fram til 2010 hatt en negativ økonomisk utvikling, med årlige underskudd, som har spist opp egenkapitalen. I 2011 og 2012 er trenden snudd og selskapet har hatt betydelige overskudd. Kristiansund kommune eier selskapet 100 %. Selskapet er innvilget en reduksjon i gateleien med 469 198 kroner. Dette, i tillegg til organisasjonsmessige nedskjæringer har ført til at selskapet i 2011 og 2012 leverer positive resultat.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Kvernberget Vekst AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	986 653 465	
Stiftelsesdato:	18.12.2003	
Kontaktperson:	Ellen Engdahl	
Besøksadresse:	Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 518, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	90 99 71 52 (kontaktperson)	
E-post:	ellen@komvekst.no	
Nettadresse:		
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
22,62	Rullebaneutvidelse AS	
17,65	Kristiansund kommune	
59,73	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets virksomhet er utvikling av Kristiansund lufthavn Kvernberget for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggere i regionen. Det skal ikke betales utbytte.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 05.10.2011. Kommunens representanter ble innvalgt 14.03.2012.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Øivind Hoem	
Styremedlem:	Nina Gudmundseth	
Styremedlem:	Berit Tønnesen (valgt av Kristiansund Kommune)	
Styremedlem:	Monika Eeg	
Styremedlem:	Terje Olsen	
Styremedlem:	Just Ingebrigtsen (valgt av Kristiansund Kommune)	
Styremedlem:	Kristin Sørheim	
Styremedlem:	Rolf Jarle Brøske	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk motivert. Utvikling av Kristiansund Lufthavn Kvernberget for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggere i regionen.		

Kvernberget Vekst AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	442	442	442	442
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	115	150	290	330
Driftsresultat	-222	-334	-59	-442
Finansinntekter	7	34	44	43
Ordinært resultat e/skatt	-214	-150	-15	-69
Årsresultat	-214	-150	-15	-69

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	-	-	-
Omløpsmidler	1 515	1 477	1 346	1 283
- herav varer				
Sum eiendeler	1 515	1 477	1 346	1 283
Innskutt egenkapital	2 209	2 059	2 209	2 209
Opptjent egenkapital	-706	-706	-871	-939
Sum egenkapital	1 503	1 353	1 338	1 270
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	12	124	8	13
Sum gjeld	12	124	8	13
Sum egenkapital og gjeld	1 515	1 477	1 346	1 283

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-193,04 %	-222,67 %	-20,34 %	-133,94 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-14,19 %	-20,05 %	-1,06 %	-30,35 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-14,24 %	-10,50 %	-1,11 %	-5,29 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	126,25	11,91	168,25	98,69	> 1,5
Likviditetsgrad II	126,25	11,91	168,25	98,69	> 1
Arbeidskapital	1 503	1 353	1 338	1 270	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	99,21 %	91,60 %	99,41 %	98,99 %	30 %
Gjeldsgrad	0,01	0,09	0,01	0,01	< 2,3

Selskapet jobber med utvikling av Kristiansund lufthavn Kvernberget for å styrke tilbudet til næringsliv og innbyggere i regionen. Kristiansund kommune eier 17,65 % av aksjene. Det skal ikke betales ut utbytte. Selskapet har hvert år fra stiftelse gått med underskudd, men det er fortsatt en solid egenkapital, som selskapet vil kunne tære på i de neste årene.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Kystlab AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	986 208 933	
Stiftelsesdato:	31.10.2003	
Kontaktperson:	Svein Erik Haugmo (daglig leder)	
Besøksadresse:	Eikremsvingen 4, 6422 Molde	
Postadresse:	Eikremsvingen 4, 6422 Molde	
Telefon:	71 25 05 00 99 36 13 01	
E-post:	kystlab@kystlab.no seh@kystlab.no	
Nettadresse:	www.kystlab.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
43,83	NVFH AS	
15,22	Molde kommune	
14,17	Kristiansund kommune	
26,78	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er å selge laboratorietjenester og rådgivnings- og konsulenttjenester til næringslivet og offentlige organer innen områdene vann, næringsmidler, miljø m.m. Selskapet skal drives etter forretningsmessige prinsipper. Selskapet kan samarbeide med, opprette og delta i andre selskaper.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 07.02.2013.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Ola Krogstad	
Styremedlem:	Toril Hovdenak	
Styremedlem:	Ola Steinar Smeby	
Styremedlem:	Audun Kåre Gangstad	
Ansattrepr.:	Sylvi Finnvik	
Ansattrepr.:	Gro-Anita Nordhaug	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Videreføring av tilbud om laboratorietjenester og oppgaver innen miljørettet helsevern.		

Kystlab AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	1 068	1 068	1 068	1 068
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	22	22	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	18 327	19 016	20 001	21 200
Driftsresultat	583	723	217	1 354
Finansinntekter	55	74	100	74
Ordinært resultat e/skatt	443	559	208	979
Årsresultat	443	558	208	979

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	2 412	1 793	2 031	6 796
Omløpsmidler	5 433	6 889	7 145	4 257
- herav varer	451	698	500	
Sum eiendeler	7 844	8 682	9 176	11 053
Innskutt egenkapital	4 467	4 467	4 467	4 467
Opptjent egenkapital	266	665	873	1 852
Sum egenkapital	4 733	5 132	5 340	6 319
Langsiktig gjeld	-	-	-	1 598
Kortsiktig gjeld	3 111	3 550	3 836	3 136
Sum gjeld	3 111	3 550	3 836	4 734
Sum egenkapital og gjeld	7 844	8 682	9 176	11 053

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	3,18 %	3,80 %	1,08 %	6,39 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	8,13 %	9,65 %	3,55 %	14,12 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	9,36 %	11,33 %	3,97 %	16,79 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,75	1,94	1,86	1,36	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,60	1,74	1,73	1,36	> 1
Arbeidskapital	2 322	3 339	3 309	1 121	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	60,34 %	59,11 %	58,20 %	57,17 %	30 %
Gjeldsgrad	0,66	0,69	0,72	0,75	< 2,3

Selskapet selger laboratorietjenester innen vann, næringsmidler og miljø. Det selges også diverse rådgivningstjenester. Kristiansund kommune eier 14,17 % av aksjene. Selskapet hadde et solid overskudd i 2012, og gikk også i årene før med overskudd. Dog er likviditeten synkende. Det er i 2013 vedtatt en kapitalforhøyelse. Kristiansund kommune har ikke gått inn på å tegne ytterligere aksjer, og vil dermed få redusert sin eierandel som følge av dette.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år  Negativ utvikling siste år  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon
------------	---

INFORMASJON OM SELSKAPET

Midt-Norsk Fergeallianse AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 994 425 714
 Stiftelsesdato: 20.05.2009
 Kontaktperson: Ingunn Oldervik Golmen (styrets leder)
 Besøksadresse: 6699 Kjørsvikbugen
 Forretningsfører: Tjeldbergodden Uvikling AS v/Karin Torset
 Telefon: 90 60 37 73 (forretningsfører)
 E-post: karin@tbu.no (forretningsfører)
 Nettsadresse:

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
16,67	Aure kommune
16,67	Frøya kommune
16,67	Hemne kommune
16,67	Hitra kommune
16,66	Kristiansund kommune
16,66	Kristiansund og Nordmøre Havn IKS

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 2
 Selskapets formål er å arbeide for realisering av fergeforbindelse mellom Kjørsvikbugen i Aure kommune og Laksåvika i Hitra kommune, samt delfinansiering av investeringer og drift knyttet til denne forbindelsen. Selskapet har ikke til formål å generere overskudd, og det skal ikke deles ut utbytte fra selskapet.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring av styre ikke registrert i foretaksregisteret.
 Kommunens representant ble innvalgt 13.06.2012 for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Ingunn Oldervik Golmen
Nestleder:	Ole Laurits Haugen
Styremedlem:	Ståle Vaag
Styremedlem:	Per Kristians Øyen (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Berit Flåmo
Styremedlem:	Nils Martin Sæther

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er politisk motivert.
 Etablere en ny, fremtidsrettet fergeforbindelse mellom øyregionen Hitra/Frøya og Nordmøre. Styrke regionen som bo- og arbeidsmarkedsregion.

Midt-Norsk Fergeallianse AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	100	120	120	120
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	100
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	100	-	1 480	177
Driftsresultat	-496	-109	-223	-
Finansinntekter	-	-	-	-
Ordinært resultat e/skatt	-496	-109	-222	-
Årsresultat	-496	-109	-222	-

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	-	-	-
Omløpsmidler	785	312	1 626	171
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	785	312	1 626	171
Innskutt egenkapital	194	226	120	120
Opptjent egenkapital	-	-	-117	-117
Sum egenkapital	194	226	3	3
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	590	86	1 622	168
Sum gjeld	590	86	1 622	168
Sum egenkapital og gjeld	785	312	1 626	171

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-496,00 %	-	-15,07 %	0,00 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-63,18 %	-19,87 %	-23,02 %	0,00 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-255,67 %	-51,90 %	-193,55 %	0,00 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,33	3,63	1,00	1,02	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,33	3,63	1,00	1,02	> 1
Arbeidskapital	195	226	4	3	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	24,71 %	72,44 %	0,21 %	1,75 %	30 %
Gjeldsgrad	3,04	0,38	477,12	56,00	< 2,3

Selskapets formål er å arbeide for realisering av fergeforbindelse mellom Kjørsvikbugen i Aure kommune og Laksåvika i Hitra kommune, samt delfinansiering av investeringer og drift knyttet til denne forbindelsen. Selskapet har ikke til formål å generere overskudd, og det skal ikke deles ut utbytte fra selskapet. Kristiansund kommune eier 16,66 % av aksjene. Selskapet har underskudd fra 2009 til 2011, og har et null resultat i 2012. Selskapets likviditet er snart brukt opp, og man er avhengig av ytterligere tilskudd i 2013 for å fortsette driften.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Muritunet AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 961 721 652
 Stiftelsesdato: 04.07.1991
 Kontaktperson: Arne Øyvind Sandnes (daglig leder)
 Adresse: 6210 Valldal
 Telefon: 70 25 83 00
 E-post: post@muritunet.no
 Nettside: www.muritunet.no

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
22,30	Møre og Romsdal fylkeskommune
18,30	Norddal kommune
0,20	Kristiansund kommune
59,20	Andre

SELSKAPETS STYRINGSKONTAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Selskapet sitt føremål er å eige og drive institusjonen Muritunet – senter for mestring og rehabilitering i Norddal kommune, der ein skal gje medisinsk behandling, opptrening og opplysning som del av det totale helsetenestetilbodet i landsdelen, samt anna verksemd som står i samanheng med dette.

Selskapet vert drive på ideell basis og vil ikkje ha kommersielt erverv til føremål. Det skal ikkje utdelast utbytte og selskapets sine midlar skal heller ikkje på annan måte overførast til selskapet sine aksjonærar. Ved oppløysing av selskapet skal selskapet sine midlar stillast til disposisjon for realisering av verksemd i tråd med første avsnitt i denne paragraf.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Registrert i foretaksregisteret 17.07.2012.
 Kommunen har ingen representant i styre.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Asmund Kristoffersen
Nestleder:	Lilly A. Blindheim Rødal
Styremedlem:	Cine Finstad Austnes
Styremedlem:	Alvhild Kvamme Iversen
Styremedlem:	Ragnar S. E. Lørdøen
Ansattrepr.:	Ester Reidun Vinje
Ansattrepr.:	Solfrid Fjelstad

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.
 Gi pasienter fra Kristiansund et opptrenings- og rehabiliteringstilbud.

Muritunet AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	14 343	14 343	14 343	14 343
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	43 725	44 634	48 508	50 163
Driftsresultat	1 478	6 068	767	1 403
Finansinntekter	284	302	341	308
Ordinært resultat e/skatt	880	5 772	564	872
Årsresultat	880	5 772	564	872

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	33 284	36 548	40 548	61 638
Omløpsmidler	11 611	13 010	8 912	8 265
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	44 895	49 558	49 460	69 904
Innskutt egenkapital	14 343	14 343	14 343	14 343
Opptjent egenkapital	7 748	13 520	14 083	14 956
Sum egenkapital	22 091	27 863	28 426	29 299
Langsiktig gjeld	14 442	12 585	11 122	29 660
Kortsiktig gjeld	8 362	9 110	9 912	10 945
Sum gjeld	22 804	21 695	21 034	40 605
Sum egenkapital og gjeld	44 895	49 558	49 460	69 904

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	3,38 %	13,60 %	1,58 %	2,80 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	3,92 %	13,49 %	2,24 %	2,87 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	3,98 %	23,11 %	2,00 %	3,02 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,39	1,43	0,90	0,76	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,39	1,43	0,90	0,76	> 1
Arbeidskapital	3 249	3 900	-1 000	-2 680	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	49,21 %	56,22 %	57,47 %	41,91 %	30 %
Gjeldsgrad	1,03	0,78	0,74	1,39	< 2,3

Selskapet eier og driver istitusjonen Muritunet i Norddal kommune, der det skal gis medisinsk behandling, opptrening og opplysning som en del av det totale helsetjenestetilbudet i landsdelen. Selskapet har ikke erverv til formål, og det skal ikke utdeles utbytte. Kristiansund kommune eier 0,2 % av aksjene i selskapet. Selskapet har årlige overskudd, og en sterk egenkapital. Likviditetssituasjonen har i 2011/2012 hatt en negativ utvikling. Dette har sammenheng med etableringen av Storfjord Helsesenter AS, hvor Muritunet har gått inn med en aksjekapital på 7,1 millioner.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Møreaksen AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 942 390 742
 Stiftelsesdato: 29.10.1986
 Kontaktperson: Jan Petter Hammerø
 Adresse: Britvegen 4, 6410 Molde
 Telefon: 71 27 05 31
 92 68 74 48
 E-post: jan.petter.hammero@moreaksen.no
 Nettsadresse: www.moreaksen.no

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
20,26	Møre og Romsdal Fylkeskommune
17,74	Midsund kommune
17,74	Aukra kommune
7,46	Ålesund kommune
7,46	Molde kommune
7,20	Haram kommune
1,35	Kristiansund kommune
20,79	Andre

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Føremålet med selskapet er å realisere eit ferjefritt samband over Romsdalsfjorden / Midfjorden, som samtidig knytter kommunane Aukra og Midsund til fastlandet.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Registrert i foretaksregisteret 14.08.2013.
 Kommunen har ingen representant i styret.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Einar Øien
Nestleder:	Erik Berg
Styremedlem:	Britt Ada Flo
Styremedlem:	Jan Petter Hammerø
Styremedlem:	Eva Merethe Langstein
Styremedlem:	Geir Asle Stenseth
Styremedlem:	Svein Arne Harsjøen
Styremedlem:	Olav Hauge

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett.
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning.
 Protokoll generalforsamling/representantskap.
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk motivert.
 Viktig å delta i samferdselsprosjektet for å få en fergefri og tidsbesparende forbindelse til Aukra og Ormen Lange-anlegget. Skape et bredere grunnlag for det kommende arbeid med fergefri forbindelse mellom Kristiansund og Aure samt kryssing av Halsafjorden.

Møreaksen AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	7 403	7 403	7 403	7 403
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	-	1 600	1 600	2 974
Driftsresultat	808	850	490	-30
Finansinntekter	160	89	105	123
Ordinært resultat e/skatt	-649	933	594	91
Årsresultat	-649	933	594	91

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	10	10	10	10
Omløpsmidler	4 506	5 176	5 872	6 468
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	4 516	5 187	5 883	6 478
Innskutt egenkapital	7 403	7 403	7 403	7 403
Opptjent egenkapital	-3 444	-2 511	-1 917	-1 826
Sum egenkapital	3 959	4 892	5 486	5 577
Langsiktig gjeld	380	190	190	190
Kortsiktig gjeld	177	105	207	711
Sum gjeld	557	295	397	901
Sum egenkapital og gjeld	4 516	5 187	5 883	6 478

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	0,00 %	53,13 %	30,63 %	-1,01 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	21,43 %	19,35 %	10,75 %	1,50 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-16,39 %	21,08 %	11,45 %	1,65 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	25,45	49,30	28,37	9,10	> 1,5
Likviditetsgrad II	25,45	49,30	28,37	9,10	> 1
Arbeidskapital	4 329	5 071	5 665	5 757	positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	87,67 %	94,31 %	93,25 %	86,09 %	30 %
Gjeldsgrad	0,14	0,06	0,07	0,16	< 2,3

Selskapets formål er å realisere et fergefritt samband over Romsdalsfjorden/Midfjorden, som samtidig knytter kommunene Aukra og Midsund til fastlandet. Kristiansund kommune eier 1,35 % av aksjene. Selskapet har vist positive resultater de tre siste årene. Overskuddene har gått tilbake til bedriften ved å dekke inn udekket tap. Selskapet har en sterk likviditet, og en meget høy egenkapitalandel, til tross for at "likviditetsgraden" er synkende.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:

-  Positiv utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste år
-  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
-  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Nordic Light Events AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 989 685 414
 Stiftelsesdato: 15.02.2006
 Kontaktperson: Anne Lise Flavik
 Besøksadresse: Fosnagata 1, 6509 Kristiansund N
 Postadresse: Fosnagata 1, 6509 Kristiansund N
 Telefon: 71 48 92 38
 92 01 71 30
 E-post: nle@nle.no
annelise@nle.no
 Nettside: www.nle.no

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
18,50	Kristiansund kommune
15,20	Sparebank 1 Nordvest
13,50	Møre og Romsdal fylkeskommune
11,80	Kristiansund Boligbyggelag AL
11,80	Vikaneset Havhotell AS
10,10	Kristiansund og Omegn Vekst AS
19,10	Andre

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Selskapets virksomhet er å utvikle og drifte et Fotofestivalprosjekt med basis i Kristiansund og Nordmøre, og aktiviteter i tilknytning til dette.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring i styret er registrert i foretaksregisteret 24.11.2011.
 Kommunens representant ble innvalgt 30.06.2011.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Lars Liabø
Nestleder:	John Arnfinn Ødegård
Styremedlem:	Liv Berit Bach
Styremedlem:	Jan-Erik O. Larsen
Styremedlem:	Lillian P. Sæther Sørheim
Styremedlem:	Christina Hovde
Styremedlem:	Kjell Neergaard (valgt av Kristiansund kommune)

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er politisk motivert.
 Profilere Kristiansund nasjonalt og internasjonalt, samt styrke Kristiansunds rolle som regionsenter.

Nordic Light Events AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	2 965	2 965	2 965	2 965
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	100	118	228
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	1 826	4 776	4 614	3 826
Driftsresultat	-1 053	75	-59	-296
Finansinntekter	16	14	-12	1
Ordinært resultat e/skatt	-1 075	48	-71	-321
Årsresultat	-1 075	48	-71	-321

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	-	248	215
Omløpsmidler	1 052	757	522	108
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	1 052	757	769	324
Innskutt egenkapital	2 965	2 965	2 965	2 965
Opptjent egenkapital	-2 567	-2 631	-2 702	-3 023
Sum egenkapital	398	334	263	-58
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	655	423	506	382
Sum gjeld	655	423	506	382
Sum egenkapital og gjeld	1 053	757	769	324

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

					MÅL
Driftsmargin	-57,67 %	1,57 %	-1,28 %	-7,74 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-104,17 %	9,83 %	-9,31 %	-53,98 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-221,42 %	13,11 %	-23,79 %	-313,17 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,61	1,79	1,03	0,28	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,61	1,79	1,03	0,28	> 1
Arbeidskapital	397	334	16	-274	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	37,80 %	44,12 %	34,20 %	-17,90 %	30 %
Gjeldsgrad	1,65	1,27	1,92	6,59	< 2,3

Selskapets formål er å utvikle og drifte et fotofestivalprosjekt, med basis i Kristiansund. Kommunen eier 18,5 % av aksjene. Det er skutt inn en solid aksjekapital fra eierne, noe som betyr at selskapet har hatt en sterk egenkapital. Dog ser vi at likviditeten har vært synkende, da selskapet har hatt fire år med underskudd. Nå er hele beløpet på nærmere tre millioner som ble skutt inn tapt, og selskapet har pr 31.12.2012 en negativ egenkapital. Det er i 2013 foretatt en nytegning av aksjer med pålydende kr 600 000, samt overkurs kr 400 000. Tilsammen 1 million. Dette vil styrke likviditeten og egenkapitalandelen betraktelig.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
NEAS – Nordmøre Energiverk AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	960 684 737	
Stiftelsesdato:	08.11.1990	
Kontaktperson:	Synnøve Aasprong (økonomisjef)	
Besøksadresse:	Industriveien 1, 6517 Kristiansund	
Postadresse:	6504 Kristiansund	
Telefon:	71 56 55 00	
E-post:	neas@neas.mr.no	
Nettadresse:	www.neas.mr.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
49,00	Trønderenergi AS	
30,40	Kristiansund kommune	
7,50	Averøy kommune	
13,10	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapet har til formål å planlegge, utbygge og drive produksjon av energi, regional- og distribusjonsnett for energi kjøp / salg av energi, samt virksomhet som står i sammenheng med dette.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Reistrert i foretaksregisteret 03.07.2013. Kommunens representant ble innvalgt 15.04.2011 for en periode på 2 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Per Kristian Øyen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Ståle Gjersvold	
Styremedlem:	Ingunn Oldervik Golmen	
Styremedlem:	Cathrine Tronstad	
Styremedlem:	Einar Lund	
Ansattrepr.:	Ole Erlend Gaupseth	
Ansattrepr.:	Arvid Ivar Johannessen	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er finansielt og samfunnsøkonomisk motivert. Langsiktig - utvikling og verdiøkning av bedriften. Kortsiktig - frigjøring av kapital.		

Nordmøre Energiverk AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	1 961	1 961	1 961	1 961
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	8 511	6 079	7 599	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER KONSERN (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	569 099	715 498	765 706	678 033
Driftsresultat	67 391	65 760	57 585	9 225
Finansinntekter	10 707	18 899	17 103	12 642
Ordinært resultat e/skatt	37 002	37 538	16 690	758
Årsresultat	35 944	36 201	15 867	283

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	950 740	956 278	1 011 209	1 111 897
Omløpsmidler	203 985	291 913	201 606	222 286
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	1 154 725	1 248 191	1 212 816	1 334 183
Innskutt egenkapital	361 605	361 596	361 596	361 605
Opptjent egenkapital	137 846	151 762	157 651	157 973
Sum egenkapital	499 451	513 358	519 247	519 578
Langsiktig gjeld	482 256	473 836	488 849	548 230
Kortsiktig gjeld	173 018	260 997	204 720	266 375
Sum gjeld	655 274	734 833	693 569	814 605
Sum egenkapital og gjeld	1 154 725	1 248 191	1 212 816	1 334 183

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	11,84 %	9,19 %	7,52 %	1,36 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	6,76 %	7,05 %	6,07 %	1,72 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	7,41 %	7,41 %	3,23 %	0,15 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,18	1,12	0,98	0,83	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,18	1,12	0,98	0,83	> 1
Arbeidskapital	30 967	30 916	-3 114	-44 089	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	43,25 %	41,13 %	42,81 %	38,94 %	30 %
Gjeldsgrad	1,31	1,43	1,34	1,57	< 2,3

Nordmøre Energiverk AS har som formål å planlegge, utbygge og drive produksjon av energi, regional og distribusjonsnett for energi og kjøp/salg av energi, samt virksomhet som står i sammenheng med dette. Kristiansund Kommune eier 30,4 % av aksjene i selskapet. Resultatet i 2012 er betydelig svekket, sammenlignet med tidligere år. Dette skyldes i hovedsak lave kraftpriser. Utbyttet til aksjonærene i 2012 er satt til null.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Nordre Nordmøre Bru- og Tunnelselskap AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 892 060 592
 Stiftelsesdato: 28.11.2007
 Kontaktperson: Monika G. Eeg
 Besøksadresse: Kongens Plass 1 ^v/Nordmøre Næringsråd, 6509 Kristiansund N
 Postadresse: Postboks 161, 6501 Kristiansund N
 Telefon: 71 57 02 80 (Nordmøre Næringsråd - sekretariat)
 91 59 89 17 (kontaktperson)
 E-post: post@nnr.no (Nordmøre Næringsråd - sekretariat)
 Nettside: www.nnr.no (Nordmøre Næringsråd - sekretariat)

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
33,40	Kristiansund kommune
33,30	Smøla kommune
33,30	Aure kommune

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Selskapets formål er å realisere samferdselsprosjekter på Nordre Nordmøre. Felles finansiering, og samtidig gjennomføring av en felles ferge-, bru- og tunnelstrategi.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring av styre er ikke registrert i foretaksregisteret.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Roger Osen
Styremedlem:	Åge Austheim (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Bjørn Åge Oldervik
Styremedlem:	Marit Neerland Hopshaug
Styremedlem:	Ingunn Oldervik Golmen
Styremedlem:	Steinar Høgsve
Styremedlem:	Maritta B. Ohrstrand (valgt av Kristiansund kommune)

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk motivert.
 Etablere et samferdselsrelatert tiltaksorgan for Nordre Normøre.

Nordre Nordmøre Bru - og Tunnelselskap AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	1 000	1 000	1 000	1 000
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	258	-	326	39
Driftsresultat	-82	-119	227	-58
Finansinntekter	11	5	15	58
Ordinært resultat e/skatt	-71	-114	242	-
Årsresultat	-71	-114	242	-

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	-	-	-
Omløpsmidler	1 576	1 459	1 867	1 819
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	1 576	1 459	1 867	1 819
Innskutt egenkapital	1 491	1 491	1 491	1 491
Opptjent egenkapital	-127	-242	-	-
Sum egenkapital	1 364	1 249	1 491	1 491
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	213	210	376	328
Sum gjeld	213	210	376	328
Sum egenkapital og gjeld	1 576	1 459	1 867	1 819

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

					MÅL
Driftsmargin	-31,78 %	0,00 %	69,63 %	-148,72 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-4,50 %	-7,51 %	14,55 %	0,00 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-5,21 %	-8,73 %	17,66 %	0,00 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	7,40	6,95	4,97	5,55	> 1,5
Likviditetsgrad II	7,40	6,95	4,97	5,55	> 1
Arbeidskapital	1 363	1 249	1 491	1 491	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	86,51 %	85,61 %	79,86 %	81,97 %	30 %
Gjeldsgrad	0,16	0,17	0,25	0,22	< 2,3

Selskapets formål er å realisere samferdselsprosjekter på nordre Nordmøre. Kristiansund kommune eier 33,4 % av aksjene i selskapet. Selskapet har mottatt tilskudd tidligere år, som blir inntektsført når de blir forbrukt. Derfor ender selskapet i 2012 på et null resultat. Selskapet har en sterk egenkapital.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Operaen i Kristiansund AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 963 886 705
 Stiftelsesdato: 26.03.1992
 Kontaktperson: Line L. Andresen (daglig leder)
 Besøksadresse: Fosnagata 13, 6509 Kristiansund N
 Postadresse: Postboks 401, 6501 Kristiansund N
 Telefon: 71 58 99 60
 E-post: opera@oik.no
terje@oik.no (økonomisjef)
 Nettside: www.oik.no

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
66,32	Kristiansund kommune
29,44	Møre og Romsdal fylkeskommune
4,24	Andre

SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Selskapets ideelle formål er å styrke det allmenne kulturliv og spesielt fremme interessen for og støtte utbredelsen av musikkteater gjennom å tilrettelegge for produksjon av opera/operette og musikal, ballett og dans, sang og musikk, og selvstendig eller i samarbeid med andre, engasjere seg i tiltak og foretak som naturlig bidrar til dette.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring av styre er ikke registrert i foretaksregisteret.
 Kommunens representant ble innvalgt 26.06.2013, for en periode på 2 år.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Bjarne S. Elde (valgt av Kristiansund kommune, 2 år)
Styremedlem:	Bergsvein Brøske
Styremedlem:	Lars Løseth
Styremedlem:	Oskar Dag Sylthe
Styremedlem:	Eldbjørg Hogstad
Styremedlem:	Astrid Asheim Aubert

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.
 Sikre drift av Operaen slik at denne forblir en sentral kulturinstitusjon i Midt-Norge.

Operaen i Kristiansund AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	1 360	1 360	1 410	1 410
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tiskudd fra kommunen	2 716	2 947	3 038	3 136
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	29 425	31 773	28 490	32 980
Driftsresultat	-381	-40	62	-617
Finansinntekter	8	10	9	9
Ordinært resultat e/skatt	-377	-36	58	-622
Årsresultat	-377	-36	58	-622

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	1 579	1 928	2 134	1 945
Omløpsmidler	9 130	7 551	8 231	6 979
- herav varer	9	-	-	-
Sum eiendeler	10 709	9 479	10 365	8 924
Innskutt egenkapital	2 517	2 481	2 936	2 372
Opptjent egenkapital	-	-	-	-
Sum egenkapital	2 517	2 481	2 993	2 372
Langsiktig gjeld	3 438	3 065	2 610	2 237
Kortsiktig gjeld	4 754	3 932	4 760	4 314
Sum gjeld	8 192	6 998	7 371	6 551
Sum egenkapital og gjeld	10 709	9 479	10 364	8 924

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

				MÅL	
Driftsmargin	-1,29 %	-0,13 %	0,22 %	-1,87 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-4,04 %	-0,30 %	0,71 %	-6,30 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-19,71 %	-1,44 %	2,12 %	-23,19 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,92	1,92	1,73	1,62	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,92	1,92	1,73	1,62	> 1
Arbeidskapital	4 376	3 619	3 471	2 665	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	23,50 %	26,17 %	28,88 %	26,58 %	30 %
Gjeldsgrad	3,25	2,82	2,46	2,76	< 2,3

Selskapet er en distriktsopera som mottar offentlig tilskudd over Statsbudsjettet og økonomisk støtte fra Møre og Romsdal Fylke og Kristiansund kommune. Kristiansund Kommune eier 66,32 % av aksjene. Selskapet finansierer for øvrig sin virksomhet gjennom publikumsinntekter, sponsorstøtte, elevavgifter og salg av kunstneriske og kulturelle tjenester til private og det offentlige. Selskapets virksomhet er i sin karakter ideell og allmennkulturell. Selskapet har i 2012 et underskudd på kr 622 000.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig total kapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av total kapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Rullebaneutvidelse AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	892 360 022	
Stiftelsesdato:	23.11.2007	
Kontaktperson:	Arve Mjelva	
Besøksadresse:	Kongens Plass 5, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 255, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	90 91 40 45	
E-post:	krifast@online.no	
Nettadresse:		
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
41,74	Kristiansund kommune	
11,11	Sparebank1 Nordvest	
5,56	Vestbase AS	
5,56	Averøy kommune	
5,56	Nordmøre Energiverk AS	
30,49	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input checked="" type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Delfinansiering og utbygging av rullebane ved Kristiansund Lufthavn Kverberget. Selskapet har ikke erverv som formål.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er registrert i foretaksregisteret 23.07.2012. Kommunens representanter ble innvalgt 15.05.12 for en periode på 2 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Per Kristian Øyen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Jarle Haga	
Styremedlem:	Just Ingebrigtsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Ellen Engdahl	
Styremedlem:	Lilly Nyheim	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert. Videreutvikle flyplassen for å opprettholde arbeidsplasser og styrke næringslivet lokalt og i fylket.		

Rullebaneutvidelse AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	7 200	7 200	7 200	7 200
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	-	-	-	-
Driftsresultat	-124	-40 199	-374	-387
Finansinntekter	1 051	707	792	487
Ordinært resultat e/skatt	927	-39 492	418	100
Årsresultat	927	-39 492	418	100

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	500	10 330	17 830	330
Omløpsmidler	42 888	33 556	26 474	4 074
- herav varer				
Sum eiendeler	43 388	43 886	44 304	4 404
Innskutt egenkapital	36 000	36 000	36 000	36 000
Opp tjent egenkapital	7 378	-32 114	-31 696	-31 596
Sum egenkapital	43 378	3 886	4 304	4 404
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	10	40 000	40 000	-
Sum gjeld	10	40 000	40 000	-
Sum egenkapital og gjeld	43 388	43 886	44 304	4 404

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-!	-	-	-!	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	2,16 %	-90,50 %	0,95 %	0,41 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	2,16 %	-167,11 %	10,21 %	2,30 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	4288,80	0,84	0,66	-	> 1,5
Likviditetsgrad II	4288,80	0,84	0,66	-	> 1
Arbeidskapital	42 878	-6 444	-13 526	4 074	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	99,98 %	8,85 %	9,71 %	100,00 %	30 %
Gjeldsgrad	0,00	10,29	9,29	0,00	< 2,3

Rullebaneutvidelse AS ble stiftet i 2007, med formål å delfinansiere en utvidelse av rullebanen ved Kristiansund Lufthavn, Kvernberget. Kristiansund Kommun eier 41,74 % av aksjene. Rullebaneutvidelse AS har lånt ut 40 mill kroner til Avinor AS. Kravet om tilbakebetaling er frafalt. Dette har betydd tap av egenkapital på tilsvarende beløp, så egenkapitalen som i 2009 lå på 43 mill kroner, ligger nå på ca 4 mill kroner. Kommunen har forpliktet seg til å overdra maksimalt 43,2 mill kroner av sitt usikre krav på Atlanterhavstunnelen AS til Rullebaneutvidelse AS.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET

Samspleis AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 887 493 952
 Stiftelsesdato: 20.09.2004
 Kontaktperson: Hilmar Windstad
 Adresse: Samspleis AS, Rådhusplassen 1, 6413 Molde
 Telefon: 71 11 11 75
 93 23 14 84
 E-post: hilmar.windstad@molde.kommune.no
 Nettside: www.samspleis.no

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
19,53	Møre og Romsdalfylkeskommune
13,67	Kristiansund kommune
11,72	Sunnadal kommune
11,72	Surnadal kommune
7,03	Molde kommune
5,86	Tingvoll kommune
30,47	Andre

SELSKAPETS STYRINGSKONTAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 2

Selskapets formål er å arbeide for realisering av viktige vei- og trafikksikkerhetsprosjekter i Romsdal og på Nordmøre. Selskapet skal, enten selv eller i samarbeid med andre selskap, stå for hel- eller delfinansiering av utbygginger, da i samarbeid med Statens Vegvesen og etter de retningslinjer som staten til enhver tid gir. Under de samme forutsetningene skal Samspleis AS kunne administrere bompengeneinnkrevningen, forvalte bompengemidlene og benytte disse slik at det vil gå frem av avtale mellom Vegdirektoratet, samarbeidende selskap og Samspleis AS.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring i styre er ikke registrert i foretaksregisteret.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Torbjørn Rødstøl
Nestleder:	Jan Petter Hammerø
Styremedlem:	Lars Olav Hustad
Styremedlem:	Ingunn Golmen
Styremedlem:	Ståle Refstie
Styremedlem:	Steinar Høgsve
Styremedlem:	Sidsel Sæterøy (valgt av Kristiansund kommune)

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er regionalpolitisk motivert.
 Samarbeid om felles regional samferdselspakke for styrking av Nordmøre og Romsdal som bolig- og arbeidsmarkedsregion.

Samspleis AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	3 550	3 550	3 550	3 550
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	523	574	706	704
Driftsresultat	-181	-187	-206	-346
Finansinntekter	747	159	579	930
Ordinært resultat e/skatt	566	-29	374	584
Årsresultat	566	-29	374	584

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	135 177	117 796	86 525	54 406
Omløpsmidler	3 587	356	1 755	3 384
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	138 764	118 152	88 280	57 790
Innskutt egenkapital	3 550	3 550	3 550	3 550
Opptjent egenkapital	-1 353	-1 381	-1 008	-424
Sum egenkapital	2 197	2 169	2 542	3 126
Langsiktig gjeld	136 000	116 000	84 500	54 500
Kortsiktig gjeld	567	-17	1 238	164
Sum gjeld	136 567	115 983	85 738	54 664
Sum egenkapital og gjeld	138 764	118 152	88 280	57 790

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-34,61 %	-32,58 %	-29,18 %	-49,15 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	0,41 %	-0,02 %	0,36 %	0,80 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	25,76 %	-1,33 %	15,88 %	20,61 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	6,33	-20,94	1,42	20,63	> 1,5
Likviditetsgrad II	6,33	-20,94	1,42	20,63	> 1
Arbeidskapital	3 020	373	517	3 220	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	1,58 %	1,84 %	2,88 %	5,41 %	30 %
Gjeldsgrad	62,16	53,47	33,73	17,49	< 2,3

Samspleis AS arbeider for realisering av viktige vei og trafiksikkerhetsprosjekter i Romsdal og på Nordmøre. Kristiansund kommune eier 13,67 % av aksjene. Viktige prosjekter for Samspleis AS har vært administrasjon av Haukabøen, Trollheimstunellen AS og Halsafjordsambandet AS. De vesentlige balansetallene skyldes at Samspleis AS står for mellomfinansiering av vegprosjektet på Haukabøen. Garantist for lånet er Møre og Romsdal Fylkeskommune.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET	
Snarveien AS	
Selskapsform:	Aksjeselskap
Org. nummer:	997 259 823
Stiftelsesdato:	06.07.2011
Kontaktperson:	Hilmar Winstad (daglig leder)
Kontaktperson:	Jan-Erik Ottarsen Larsen (styrets leder)
Besøksadresse:	Bruhagen, 6530 Averøy
Postadresse:	Bruhagen, 6530 Averøy
Telefon:	46 56 16 83 (kontaktperson)
E-post:	Hilmar.Windstad@Molde.Kommune.No
Nettadresse:	
EIERE OG EIERANDELER	
Eierandel i %	Navn
36,17	Averøy Kommune
14,47	Sparebank1 Nordvest
9,04	Kristiansund Kommune
7,23	Stiftelsen Sparebank1 SMN Utvikling
5,42	Strande Prolog AS
27,67	Andre
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT	
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL	
<p>§ 3</p> <p>Selskapets virksomhet er å planlegge ny trase for innkorting av fylkesvei 64 over Averøya. Selskapet har ikke erverv til formål. Selskapets aksjer gir ikke rett til utbytte. Ved avviking av selskapet skal gjenværende egenkapital fordeles i forhold til aksjefordelingen. I fall selskapet har gått med overskudd skal overskuddet utvoer inflasjonsjustering av egenkapitalen gå til et tilsvarende samfunnsnyttig samferdselsformål etter generalforsamlingens beslutning.</p>	
ROLLE- OG STYREINFORMASJON	
<p>Endringer i styre er registrert i foretaksregisteret 13.04.2013.</p> <p>Kommunens representant ble innvalgt 11.03.2013 for en periode på 2 år.</p>	
Rolle	Navn
Styrets leder:	Jan-Erik Ottarsen Larsen
Nestleder:	Toril Røsand
Styremedlem:	Synnøve Aasprong
Styremedlem:	Jan Erik Øksenvåg
Styremedlem:	Kjell Neergaard (valgt av Kristiansund kommune)
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN	
Årlig:	<p>Budsjett og strategiplaner</p> <p>Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning</p> <p>Protokoll generalforsamling/representantskap</p>
KOMMUNENS EIERSTRATEGI	
<p>Eierskapet er samfunnsøkonomisk og regionalpolitisk motivert. Fylkesvei 64 er en viktig veiforbindelse til Kristiansund. Prosjektet vil styrke arbeidet med ny kystveitrase og vil også styrke trafikkgrunnlaget gjennom Atlanterhavstunnelen. Kristiansund kommune er nabokommunen til Averøy kommune og et slikt prosjekt vil kunne styrke arbeidet med en felles bo- og arbeidsmarkedsregion på ytre Nordmøre.</p>	

Snarveien AS

	2011	2012
Selskapets aksjekapital	553	603
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	225	200
Driftsresultat	264	-273
Finansinntekter	264	111
Ordinært resultat e/skatt	264	-163
Årsresultat	264	-163

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	-	-
Omløpsmidler	3 023	3 139
- herav varer	-	-
Sum eiendeler	3 023	3 139
Innskutt egenkapital	2 760	3 010
Opptjent egenkapital	264	101
Sum egenkapital	3 023	3 111
Langsiktig gjeld	-	-
Kortsiktig gjeld	-	28
Sum gjeld	-	28
Sum egenkapital og gjeld	3 023	3 139

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

			MÅL
Driftsmargin	117,33 %	-136,50 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	17,46 %	-5,26 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	8,73 %	-5,31 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I		112,11	> 1,5
Likviditetsgrad II		112,11	> 1
Arbeidskapital	3 023	3 111	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	100,00 %	99,11 %	30 %
Gjeldsgrad	0,00	0,01	< 2,3

Snarveien AS sitt formål er å planlegge ny trase for innkorting av fylkesvei 64 over Averøya. Selskapet har ikke erverv til formål, og selskapets aksjer gir ikke rett til utbytte. Kristiansund kommune eier 9,04 % av aksjene. Selskapet ble stiftet i 2011. Inntektene består av gaver/tilskudd hovedsakelig fra NEAS.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år  Negativ utvikling siste år  Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år  Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon
------------	---

INFORMASJON OM SELSKAPET

Sunndal Nasjonalparksenter AS

Selskapsform: Aksjeselskap
 Org. nummer: 984 481 330
 Stiftelsesdato: 11.03.2002
 Kontaktperson: Gunn Signe Aarnes (daglig leder)
 Besøksadresse: Fjellgardsveien, 6613 Gjøra
 Postadresse: Nisjamoen, 6613 Gjøra
 Telefon: 90 56 64 08
 E-post: sunndal@nasjonalparker.org
gunn.signe.aarnes@sunndals.net
 Nettside: www.nasjonalparker.org

EIERE OG EIERANDELER

Eierandel i %	Navn
23,74	Sunndal Næringselskap AS
9,39	Sunndal Sparebank
2,35	Kristiansund kommune
64,79	Andre

SELSKAPETS STYRINGSKONTAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 3

Selskapets formål er utvikling og drift av Sunndal Nasjonalparksenter lokalisert i Sagtrøa Bygdetun på Gjøra i Øvre Sunndal. Senteret er ett av flere sentre i NARDO-nettverket/Stiftelsen Rondane Dovrefjell Nasjonalparkinformasjon.

Selskapet skal forestå og delta i utvikling, markedsføring og salg av informasjons-tjenester og opplevelsesprodukter for hele nasjonalparken generelt og Grøvuområdet og den vestlige delen av Dovrefjell spesielt, samt andre tjenester og produkter som naturlig faller sammen med dette.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Kommunen har ingen representant i styret.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Gunn Signe Aarnes
Nestleder:	Oddveig Gikling-Bjørnå
Styremedlem:	Björg Marit Sætern
Styremedlem:	Jarle Stavik
Styremedlem:	Gijs Lagerman

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
 Protokoll generalforsamling/representantskap
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Eierskapet er politisk motivert.
 Et aktivum for reiselivet i Kristiansund.

Sunndal Nasjonalparksenter AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	426	426	426	426
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	317	403	427	586
Driftsresultat	-59	71	-76	39
Finansinntekter	-	2	3	3
Ordinært resultat e/skatt	-59	71	-73	42
Årsresultat	-59	71	-73	42

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	62	47	32	18
Omløpsmidler	60	146	104	169
- herav varer	11	-	-	-
Sum eiendeler	122	193	137	186
Innskutt egenkapital	426	426	426	426
Opptjent egenkapital	-353	-281	-354	-312
Sum egenkapital	73	145	72	114
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	49	48	64	72
Sum gjeld	49	48	64	72
Sum egenkapital og gjeld	122	193	137	186

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	-18,61 %	17,62 %	-17,80 %	6,66 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	-48,36 %	46,03 %	-44,42 %	26,01 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	-80,82 %	65,14 %	-67,28 %	45,16 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,22	3,04	1,63	2,34	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,00	3,04	1,63	2,34	> 1
Arbeidskapital	11	98	40	97	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	59,84 %	75,13 %	52,55 %	61,29 %	30 %
Gjeldsgrad	0,67	0,33	0,89	0,63	< 2,3

Selskapets virksomhet er utvikling og drift av Sunndal nasjonalparksenter . Kristiansund kommune eier 2,35 % av aksjene. Selskapet mottar tilskudd fra Sunndal kommune, som gjør drift av nasjonalparksenteret mulig. I tillegg har det fått midler fra Møre og Romsdal fylkeskommune.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Trafikkterminalen Kristiansund AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	981 320 018	
Stiftelsesdato:	15.12.1999	
Kontaktperson:	Terje Paulsen	
Besøksadresse:	Fosnagata 12, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 750, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 58 78 55	
E-post:	more@nettbus.no	
Nettadresse:	www.nettbuss.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
52,00	Nettbuss Møre AS	
24,00	Kristiansund kommune	
24,00	Fjord 1 MRF AS	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Trafikkterminalen Kristiansund AS har til formål å drive persontrafikkterminal i Kristiansund og annen virksomhet med økonomisk formål i tilknytning til dette.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Reistrert i foretaksregisteret 13.07.2009. Innvalgt dato og periode mangler.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Frode O. Drabløs	
Styremedlem:	Frode Ohr	
Styremedlem:	Dagfinn Ripnes (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er politisk motivert.		

Trafikkterminalen Kristiansund AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	200	200	200	200
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	1 243	1 201	1 184	1 162
Driftsresultat	102	63	13	26
Finansinntekter	38	16	20	14
Ordinært resultat e/skatt	100	59	36	29
Årsresultat	100	59	36	29

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	5	4	3	-
Omløpsmidler	851	688	937	731
- herav varer		-	-	-
Sum eiendeler	857	692	941	731
Innskutt egenkapital	200	200	200	200
Opptjent egenkapital	326	385	411	441
Sum egenkapital	526	585	611	641
Langsiktig gjeld	-	-	-	-
Kortsiktig gjeld	330	107	329	91
Sum gjeld	330	107	329	91
Sum egenkapital og gjeld	857	692	941	731

NØKKELTALL

LØNSSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	8,21 %	5,25 %	1,10 %	2,24 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	16,34 %	10,20 %	4,04 %	4,78 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	19,00 %	10,62 %	6,02 %	4,63 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	2,58	6,43	2,85	8,07	> 1,5
Likviditetsgrad II	2,58	6,43	2,85	8,07	> 1
Arbeidskapital	521	581	608	640	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	61,43 %	84,54 %	64,93 %	87,61 %	30 %
Gjeldsgrad	0,63	0,18	0,54	0,14	< 2,3

Trafikkterminalen Kristiansund AS driver terminal for personaltrafikk for hurtigbåt og buss i Kristiansund. Kristiansund kommune eier 24 % av aksjene. Selskapet har årlige overskudd og en solid egenkapital i forhold til driften.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Varde AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	918 337 679	
Stiftelsesdato:	03.12.2009 (vedtekstdato)	
Kontaktperson:	Erik Husby Pettersen (Administrerende Direktør)	
Besøksadresse:	Industriveien 9, 6502 Kristiansund	
Postadresse:	Postboks 2123, 6502 Kristiansund	
Telefon:	71 57 21 00 47 46 75 46 (kontaktperson)	
E-post:	erik.husby.pettersen@varde.as	
Nettadresse:	www.varde.as	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
75,00	Kristiansund kommune	
20,00	Møre og Romsdal fylkeskommune	
5,00	Andre	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapet har som primæroppgave å tilby opplæring og kvalifisering gjennom arbeidstrening og kompetanseutvikling. Dette gjøres i form av produksjon av et bredt spekter av varer og tjenester.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 10.06.2013.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Bjørn Eeg	
Nestleder:	Kirsti Dyrnes (valgt av Kristiansund Kommune)	
Styremedlem:	Tor Inge Ulvund (valgt av Kristiansund Kommune)	
Styremedlem:	Toril Røsand	
Styremedlem:	Frank Dagfinn Madsøy	
Ansatterrepr.:	John Eirik Iversen	
Ansatterrepr.:	Berit C. Gundersen Lysø	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.		

Varde AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	1 370	1 370	1 370	1 370
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	81 718	71 862	77 902	74 500
Driftsresultat	2 280	-7 190	3 913	-428
Finansinntekter	122	-708	-973	305
Ordinært resultat e/skatt	281	-7 899	2 939	-1 111
Årsresultat	281	-7 899	2 939	-1 111

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	42 615	34 604	33 213	31 615
Omløpsmidler	36 211	27 012	29 591	30 014
- herav varer	18 656	12 322	15 910	13 556
Sum eiendeler	78 826	61 616	62 804	61 629
Innskutt egenkapital	1 370	1 370	1 370	1 370
Opptjent egenkapital	27 691	19 792	22 732	21 621
Sum egenkapital	29 061	21 162	24 102	22 991
Langsiktig gjeld	40 510	29 544	28 486	27 070
Kortsiktig gjeld	9 255	10 909	10 216	11 568
Sum gjeld	49 765	40 454	38 702	38 638
Sum egenkapital og gjeld	78 826	61 616	62 804	61 629

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

	2009	2010	2011	2012	MÅL
Driftsmargin	2,79 %	-10,01 %	5,02 %	-0,57 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	3,58 %	-11,25 %	4,73 %	-0,20 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	1,05 %	-31,46 %	12,99 %	-4,72 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	3,91	2,48	2,90	2,59	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,90	1,35	1,34	1,42	> 1
Arbeidskapital	26 956	16 103	19 375	18 446	positiv

SOLIDITET





Egenkapitalandel	36,87 %	34,35 %	38,38 %	37,31 %	30 %
Gjeldsgrad	1,71	1,91	1,61	1,68	< 2,3

Varde AS er en attføringsbedrift, som driver produksjon av ulike produkter, tilbyr tiltak, tjenester og kurs både for personer som vil tilbake i arbeid, og direkte til næringslivet. Kristiansund kommune eier 75 % av aksjene.

Selskapet har en solid egenkapital og en god likviditet. I 2012 hadde selskapet et underskudd på 1,1 mill kroner. 822 000 av dette underskuddet skyldes en nedskrivning i forbindelse med nedleggelse av produksjon av betongtanker.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Vikan Eiendom AS		
Selskapsform:	Aksjeselskap	
Org. nummer:	929 435 028	
Stiftelsesdato:	28.03.1980	
Kontaktperson:	Harald Stokke (styremedlem)	
Besøksadresse:	Omagaten 122, 6518 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 2199, c/o Atlanticon AS, 6502 Kristiansund N	
Telefon:	71 58 88 40 (Atlanticon) 90 85 51 71 (kontaktperson)	
E-post:	stohm@online.no (kontaktperson)	
Nettadresse:		
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
65,00	Statoil ASA	
35,00	Kristiansund kommune	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Selskapets formål er å forvalte og utvikle infrastruktur og anlegg til beste for en konkurransedyktig lete- og forsyningsbase for oljefeltene utenfor Midt-Norge.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 22.06.2010. Kommunens representanter ble innvalgt henholdsvis i 2012 og 2013.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Hanne Lekva	
Styremedlem:	Arve Kopperdal	
Styremedlem:	Dagfinn Ripnes (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Inge Brandsæter	
Styremedlem:	Harald Stokke (valgt av Kristiansund kommune)	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er finansielt motivert. Kommunen har større innflytelse på utviklingen av basen som aksjeeier enn grunneier. Som aksjoner vil kommunen være med på å påvirke forretningsmessige og strategiske avgjørelser knyttet til Vestbase sin rolle i Midt-Norsk oljevirkosomhet.		

Vikan Eiendom AS

	2009	2010	2011	2012
Selskapets aksjekapital	75 000	75 000	75 000	75 000
Ansvarlig lån fra kommunen	-	-	-	-
Tilskudd fra kommunen	-	-	-	-
Garantiplikt for kommunen	-	-	-	-
Utbetalt utbytte - vår andel	-	-	-	-

REGNSKAPSMESSIGE OPPLYSNINGER (alle tall i tusen)

RESULTATREGNSKAP

Driftsinntekter	19 774	18 839	21 625	23 279
Driftsresultat	8 322	5 071	13 281	7 225
Finansinntekter	197	274	550	327
Ordinært resultat e/skatt	4 028	982	6 670	2 876
Årsresultat	4 028	982	6 670	2 876

BALANSEREGNSKAP

Anleggsmidler	208 926	230 799	222 210	254 458
Omløpsmidler	4 715	16 936	27 414	5 702
- herav varer	-	-	-	-
Sum eiendeler	213 642	247 736	249 625	260 160
Innskutt egenkapital	75 000	75 000	75 000	75 000
Opptjent egenkapital	24 628	25 610	32 279	35 155
Sum egenkapital	99 628	100 610	107 279	110 155
Langsiktig gjeld	109 355	144 765	140 487	144 122
Kortsiktig gjeld	4 659	2 361	1 858	5 883
Sum gjeld	114 014	147 126	142 345	150 005
Sum egenkapital og gjeld	213 642	247 736	249 625	260 160

NØKKELTALL

LØNNSOMHET

					MÅL
Driftsmargin	42,09 %	26,92 %	61,42 %	31,04 %	5-7 %
Totalkapitalrentabilitet	3,99 %	2,32 %	5,56 %	2,96 %	10-15 %
Egenkapitalrentabilitet	4,04 %	0,98 %	6,42 %	2,65 %	12-17 %

LIKVIDITET

Likviditetsgrad I	1,01	7,17	14,75	0,97	> 1,5
Likviditetsgrad II	1,01	7,17	14,75	0,97	> 1
Arbeidskapital	56	14 575	25 556	-181	positiv





SOLIDITET

Egenkapitalandel	46,63 %	40,61 %	42,98 %	42,34 %	30 %
Gjeldsgrad	1,14	1,46	1,33	1,36	< 2,3

Selskapets virksomhet består av utleie av grunneiendom med påstående bygg og kaier til oljeforsyningsbasen i Kristiansund. Kristiansund kommune eier 35 % av aksjene. Overskudd i 2012 ble 2,9 mill kroner. Selskapets likviditet er god, og egenkapitalprosenten er på 42. Det er i 2012 oppført et nytt bygg, som ble ferdigstilt 31.12.2012, og det er avtalt oppføring av enda et bygg i 2013, som skal stå ferdig i 2014.

FORKLARING TIL NØKKELTALLENE

Driftsmargin:	driftsresultat i % av driftsinntekter
Totalkapitalrentabilitet:	driftsresultat + finansinntekter i % av gjennomsnittlig totalkapital
Egenkapitalrentabilitet:	ordinært resultat etter skatt i % av gjennomsnittlig egenkapital
Likviditetsgrad I:	omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Likviditetsgrad II:	mest likvide omløpsmidler i forhold til kortsiktig gjeld
Arbeidskapital:	omløpsmidler - kortsiktig gjeld
Egenkapitalandel:	egenkapital i % av totalkapital
Gjeldsgrad:	gjeld i forhold til egenkapital

Utvikling:	 Positiv utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste år
	 Negativ utvikling siste 2 år eller svært negativ utvikling siste år
	 Utviklingen av nøkkeltallet gir ingen relevant informasjon

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Kristiansund kommunale Sundbåtvesen KF		
Selskapsform:	Kommunalt foretak	
Org. nummer:	974 765 780	
Stiftelsesdato:	01.01.1978	
Kontaktperson:	Susanne Kirk Lossius (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kongens Plass 1, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Kristiansund kommune, Pb 178, 6501 Kristiansund N (forretningsfører)	
Telefon:	92 85 17 44 (kontaktperson)	
E-post:	post@sundbaten.no	
	susanne.kirk@sundbaten.no	
Nettadresse:	www.sundbaten.no	
EIERE OG EIERANDELER		
Eierandel i %	Navn	
Foretaket er en del av kommunen som rettssubjekt		
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Kommunens etiske retningslinjer gjelder</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
<p>§ 2</p> <p>Sundbåtvesenet skal sikre og videreutvikle Sundbåtens posisjon som kollektivselskap og som kulturminne for Kristiansund.</p> <p>Sundbåtvesenet skal ivareta de administrative og forretningsmessige oppgaver med driften av Sundbåten i Kristiansund.</p> <p>Sundbåtvesenet skal sørge for en forretningsmessig rasjonell og effektiv drift av båtene som et attraktivt transporttilbud i byens nærområde.</p> <p>For å opprettholde og videreutvikle sundbåtens driftsgrunnlag, kan Sundbåtvesenet engasjere seg i samarbeide med andre virksomheter når dette er fordelaktig og hensiktsmessig for Sundbåtvesenet.</p>		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endringer i styre er ikke registrert i foretaksregisteret.		
Innvalgt dato og periode mangler.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Sven Erik Olsen (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Torbjørn Sagen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Berit Tønnesen	
Styremedlem:	Einar I. Sæter	
Styremedlem:	John O. Ferstad	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett	
	Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning	
	Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.		
Sikre og videreutvikle Sundbåtens posisjon som kollektivt transportselskap, kulturminnet og opplevelsesleverandør i Kristiansund og på Nordmøre.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Distriktsrevisjon Nordmøre IKS		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	974 780 240	
Stiftelsesdato:	08.11.2001	
Kontaktperson:	Bjarne Dyrnes	
Adresse:	Kaibakken 1, 6509 Kristiansund N	
Telefon:	71 56 60 10	
E-post:	post@drn.no	
Nettadresse:	www.drn.no	
DELTAKERE		
Andel i %	Navn	
Alle har 12,5	Aure, Averøy, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Surnadal og Tingvoll	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 3 Revisjonselskapet har som formål å utføre revisjon i deltakerkommunene og virksomheter eid av deltakerkommunene i henhold til gjeldende lover og forskrifter. I tillegg kommer stiftelser og andre virksomheter, foreninger, etc. hvor kommunene har vesentlige interesser.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 04.12.2012.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Kristen Leithe	
Nestleder:	Nils Bakken	
Styremedlem:	Marit Neerland Hopshaug	
Styremedlem:	Solveig Holm	
<i>Per Kristian Øyen er av Kristiansund kommune oppnevnt til medlem i Representantskapet.</i>		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	982 330 459	
Stiftelsesdato:	17.07.2000	
Kontaktperson:	Arnt Ola Fidjestøl (daglig leder)	
Besøksadresse:	Kirkegata 10, 6004 Ålesund	
Postadresse:	Postboks 1073, 6001 Ålesund	
Telefon:	70 16 51 80	
E-post:	postmottak@ikamr.no	
Nettadresse:	www.ikamr.no	
DELTAKERE		
Andel i %	Navn	
19,77	Møre og Romsdal fylkeskommune	
5,51	Kristiansund kommune	
74,72	35 andre kommuner	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 4 Selskapet skal arbeide for at arkivmateriale frå medlemene eller slikt materiale som desse tek ansvar for, blir teke vare på og gjort tilgjengeleg for offentleg bruk, forskning og andre administrative og kulturelle føremål, i samsvar med arkivlova.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er ikke registrert i foretaksregisteret. Kommunens representant ble innvalgt 25.04.2012 for en periode på 4 år.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Perry Ulvestad	
Nestleder:	Karl Kjetil Skuseth (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Oddny I. Løvik	
Styremedlem:	Kirsti M. Hoel	
Styremedlem:	Geir Håvard Ellingseter	
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Imøtekomme den nye arkivloven av 1992, gjeldende fra 1999, som stiller nye og store krav til all offentlig arkivtjeneste.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Kristiansund og Nordmøre Havn IKS		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	986 712 720	
Stiftelsesdato:	18.12.2003	
Kontaktperson:	Arnt Helge Honstad (havnefogd)	
Adresse:	Astrups gate 9, 6509 Kristiansund N	
Telefon:	40 00 65 04	
E-post:	info@knhavn.no	
Nettadresse:	www.knhavn.no	
DELTAKERE		
Andel i %	Navn	
38,00	Kristiansund kommune	
62,00	Aure (7 %), Averøy (7 %), Gjemnes (6 %), Halså (4 %), Hemne (5 %), Hitra (6%), Smøla (7 %), Sunndal (9 %), Surnadal (7 %), Tingvoll(4%)	
SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Etske retningslinjer i henhold til lov og avtale</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
<p>§ 1-1</p> <p>Havnevesen er opprettet for å ivareta og samordne den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet. Havnevesen skal sammen med andre interesser bidra til et konkurransedyktig og kostnadseffektivt havnetilbud i regionen, og for tilrettelegging av infrastruktur som sikrer en best mulig forbindelse mellom sjø- og landtransporten.</p> <p>Havnevesen skal ivareta de administrative og forvaltningsmessige oppgaver som etter havne- og farvannsloven og annen lovgivning som gjelder havnesektoren, påhviler de samarbeidende kommunene. Havneanlegg og arealer skal disponeres med sikte på en best mulig, samlet ressursutnyttelse. For å opprettholde og videreutvikle sjøtransportene og den kommunale havnevirksomheten i samarbeidsområdet, samt denne virksomhetens trafikkgrunnlag, kan havnevesen engasjere seg i havnetilknyttet virksomhet som finnes hensiktsmessig og fordelaktig for de samarbeidende kommunenes havneinteresser.</p>		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Registrert i foretaksregisteret 20.03.2012. Kommunens representanter ble innvalgt 02.12.2011.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Ståle Refstie	
Nestleder:	Per Kristian Øyen (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Synnøve Aasprong (valgt av Kristiansund kommune)	
Styremedlem:	Inge Skogheim	
Styremedlem:	Marianne Martinsen	
Styremedlem:	Nils Martin Sæther	
Styremedlem:	Karin Torset	
<i>Kommunen har også 5 representanter i Havnerådet:</i>		
<i>Birger Saltbones (leder), Svein-Erik Olsen, Kirsten Skaret, Kjell Fevåg, Runar Vestheim</i>		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrers beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Ivareta det kommunale ansvar for planlegging, utbygging og drift av kaianlegg og havneinnretninger i havnedistriktet.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Nordmøre Interkommunale Renovasjonsselskap (NIR)		
Selskapsform:	Interkommunalt selskap	
Org. nummer:	971 143 436	
Stiftelsesdato:	13.06.2003	
Kontaktperson:	Øivind Johansen (daglig leder)	
Adresse:	Vågeveien 7, 6509 Kristiansund N	
Telefon:	71 58 77 99	
E-post:	nir@nir.mr.no else@nir.mr.no (økonomi-/miljøkonsulent)	
Nettadresse:	www.nir.mr.no	
DELTAKERE		
Andel i %	Navn	
38,7	Kristiansund kommune	
61,2	Aure (5,8 %), Averøy (9,1 %), Halså (2,7 %), Oppdal (11 %), Rauma (12,2 %), Smøla (3,5 %), Sunndal (11,9 %), Tingvoll (5,0 %)	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonærvtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2		
Selskapets formål er:		
<ul style="list-style-type: none"> - Planlegge, bygge og drive anlegg for innsamling, transport, behandling og disponering av alt husholdningsavfall i medlemskommunene. - Å utnytte ressursene i avfallet i størst mulig grad, og å tilstrebe en størst mulig utnyttelse på høyest mulig nivå. 		
Selskapet kan også ta hånd om innsamling, transport, behandling og disponering av slam, næringsavfall og farlig avfall i regionen.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Endring i styre er registrert i foretaksregisteret 27.10.2012.		
Kommunens representanter i styret er innvalgt for perioden 2011-2015.		
Rolle	Navn	
Styrets leder:	Kirsten Skaret (valgt av Kristiansund kommune)	
Nestleder:	Eilif Lervik	
Styremedlem:	Stig Fjeldseth	
Styremedlem:	Ann Helen Løvold	
Styremedlem:	Arnt Nerhoel	
Styremedlem:	Arne Hop	
Styremedlem:	Anna Lovisa Melland	
<i>Kommunen har 2 representanter i Representantskapet:</i>		
<i>Jan Grip og Liv Aspaas Kristiansen.</i>		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert.		
Kristiansund kommune skal være blant de fremste i landet når det gjelder kildesortering og gjenvinning. Dette innebærer mottaksordninger for alle fraksjoner som kan gjenvinnes innenfor en forsvarlig økonomisk og ressursmessig ramme.		

INFORMASJON OM SELSKAPET

Nordmøre Kriesesenter IKS

Selskapsform: Interkommunalt selskap
 Org. nummer: 899 163 222
 Stiftelsesdato: 18.10.2012
 Kontaktperson: Anne Elisabeth Nilssen (daglig leder)
 Adresse: Tempoveien 23, 6508 Kristiansund
 Telefon: 71 57 48 70
 E-post: post@nordmorekriesesenter.no
 Nettdressse: www.nordmorekriesesenter.no

DELTAKERE

Andel i %	Navn
52,00	Kristiansund kommune
8,00	Aure kommune
12,00	Averøy kommune
3,00	Halsa kommune
5,00	Smøla kommune
13,00	Surndal kommune
7,00	Tingvoll kommune

SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input checked="" type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§2
 Nordmøre Kriesesenter IKS har som oppgave å sikre et kriesesentertilbud til kvinner, menn og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner. Tilbudet skal omfatte et gratis, helårs, heldøgns, trygt og midlertidig botilbud. Barn skal ha tilbud når de følger med sine foreldre.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Endring i styre er registrert i foretaksregisteret 21.11.2012.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Eivind Sylthe
Nestleder:	Silje Wessel
Styremedlem:	Tove Karin Halse Lervik
Styremedlem:	Roger M. Osen
Ansatterrepr.:	Annette Strietzel

Berit Tønnesen er av Kristiansund kommune oppnevnt til medlem i Representant-skapet.

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjetten.
 Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning.
 Protokoll generalforsamling/representantskap.
 Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.

INFORMASJON OM SELSKAPET

Arbeidsgiverkontroll

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid
Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 28 - 1b, hvor Kristiansund er kontorkommune med arbeidsgiveransvar for tre årsverk.

Etablert: 06.01.2003

Kontaktperson: Nils Birger Sagvik

Besøksadresse: Skattens Hus, Storgata 13c, Kristiansund

Postadresse: Arbeidsgiverkontroll, Postboks 178, 6501 Kristiansund

Telefon: 71 57 40 00

E-post: skatteoppkreveren@kristiansund.kommune.no

Nettadresse: www.kristiansund.no

DELTAKERE

Andel i %	Navn
40,52	Kristiansund kommune
59,48	Aure (7,76 %), Averøy (10,34%), Eide (6,03 %), Gjemnes (5,17 %), Halså (3,45%), Rindal (3,45 %), Smøla (6,03 %), Sunndal (11,21 %), Tingvoll (6,03 %) I tillegg skal samarbeidet gjennomføre 10 kontroller for Rauma kommune.

Andelene er beregnet i 2013, da den den senere tid er tilkommet flere nye deltakerkommuner. Beregnes ut fra hvor mange arbeidsgivere og arbeidstakere de ulike kommunene har, og dermed hvor mange kontroller det skal foretas pr kommune.

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

Etiske retningslinjer er regulert gjennom skatteoppkreverinstruksjonen.

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 2
Formålet er å styrke arbeidsgiverkontrollen i de samarbeidende kommuner, slik at kommunene best mulig kan oppfylle sine forpliktelser etter skatteoppkreverinstruksens kapittel 4. Videre skal kommunene gjennom samarbeidet skape et effektivt og faglig miljø på arbeidsgiversiden.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Skatteoppkrever/økonomisjef fra deltakerkommunene kan møte på fellesmøter.

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
Regnskapet inngår som en del av kommunens regnskap.
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.
Dra nytte av den totale ressursen og kompetansen på kontrollområdet.

INFORMASJON OM SELSKAPET

Barneverntjenesten

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid.
Organisert som et administrativt vertskommunesamarbeid etter kommunelovens § 28 b, med Kristiansund som vertskommune og Averøy som samarbeidskommune. Kommunelovens §§ 28 a – 28 k om interkommunale samarbeid kommer til anvendelse så langt de passer.

Etablert: 01.01.2008

Kontaktperson: Yngve Cappelen (barnevernleder)

Besøksadresse: Frei Administrasjonsbygg, 6520 Frei

Postadresse: Barneverntjenesten i Kristiansund og Averøy, Rådhusbakken 1, 6522 Frei

Telefon: 71 57 43 96 (ekspedisjon)
71 57 44 42 (kontaktperson)

E-post: tonje.betten@kristiansund.kommune.no

Nettadresse: www.kristiansund.no

DELTAKERE

Andel i %	Navn
	Averøy og Kristiansund

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

Kommunens etiske retningslinjer gjelder.

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 1-2

Formålet med den felles barneverntjenesten er å drive og videreutvikle tjenestetilbudet på vegne av deltagerkommunene, samt å rekruttere og beholde kompetente, fag-utdannet personale.

Gjennom dette vil tjenesten bli bedre i stand til å gi rett hjelp til rett tid for de barn, unge og familier som trenger bistand fra barnevernet.

Den felles barneverntjenesten skal preges av:

- brukermedvirkning
- tilgjengelighet og åpenhet
- rask og effektiv saksbehandling
- habilitet og rettssikkerhet
- aktiv forebyggende innsats
- tverrfaglig samarbeid
- gode informasjonsstrategier om barnevernet

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Barnevernsleder har ansvaret for rapportering og informasjonsutveksling.

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
Regnskapet inngår som et eget ansvarsområde i kommunens regnskap.

Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.
En større og mer robust barnevernstjeneste.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
IKT ORKIdé		
Selskapsform:	Interkommunalt samarbeid Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Sunndal kommune er administrativ vertskommune og Kristiansund kommune har ansvar for felles driftssentral.	
Etablert:	01.01.2008	
Kontaktperson:	Steinar Holm (daglig leder)	
Besøksadresse:	Nordmøre Næringsråd, Kongens plass 1, 3 etg, 6509 Kristiansund	
Postadresse:	c/o Nordmøre Næringsråd, PB 161 Kongens Plass, 6501 Kristiansund	
Telefon:	71 57 02 80 91 59 13 08 (daglig leder)	
E-post:	steinar.holm@kristiansund.kommune.no	
Nettadresse:	http://www.orkideportalen.no/	
DELTAKERE		
Andel i %	Navn	
	Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Nesset, Rindal, Smøla, Sunndal, Surndal og Tingvoll	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Sunndal kommunes etiske retningslinjer gjelder.</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 1 Formålet med IKT ORKIdé er å møte felles IKT-utfordringer for deltakerne gjennom innkjøp, implementering og drift av felles løsninger som ivaretar kommunenes IKT-behov, imøtekommer myndighetskrav og gir innbyggerne tilgang til døgnåpne kommunale tjenester.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Styret består av 1 representant ^m /vara fra hver deltakerkommune. Styret velger et arbeidsutvalg med 6 medlemmer. Vertskommunene Kristiansund og Sunndal skal være representert i arbeidsutvalget. Kristiansund kommunes representant er fra 2012-2015 Karl Kjetil Skuseth, med Anette Gundersen som personlig vara.		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning Protokoll generalforsamling/representantskap	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er regionalpolitisk motivert. Oppnå resultater raskere og rimeligere samt tilgang på felles kompetanse.		

INFORMASJON OM SELSKAPET		
Interkommunal sekretærfunksjon for kontrollutvalgene		
Selskapsform:	Interkommunalt samarbeid Organisert som et kommunesamarbeid, hvor Kristiansund kommune er vertskommune med arbeidsgiveransvar for 150 % stillingsressurs.	
Etablert:	Våren/sommeren 2005	
Kontaktperson:	Harald Svendsen	
Besøksadresse:	Kaibaken 1 – 3 etg, 6509 Kristiansund N	
Postadresse:	Postboks 178, 6501 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 40 75 92 43 82 32	
E-post:	harald.svendsen@kristiansund.kommune.no	
Nettadresse:		
DELTAKERE		
Andel i %	Navn	
48,50	Kristiansund kommune	
51,50	Aure (7,6 %), Averøy (11,5 %), Halså (3,6 %), Rindal (4,5 %), Smøla (4,7 %), Surnadal (13,0 %) Tingvoll (6,6 %)	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input type="checkbox"/> Vedtekter	<input type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 2 Samarbeidet formål er å bidra til at deltakerkommunene skal ha tilstrekkelig og kompetent sekretærbistand til sine kontrollutvalg.		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Samarbeidsutvalget består av lederne av kontrollutvalgene i kommunene samt nestleder i kontrollutvalget i Kristiansund kommune.		
Valgt av Kristiansund kommune: Viggo Jordahl (leder KU), Astrid Strupstad Torske (nestleder KU) for perioden 2012-2016.		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett. Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning. Protokoll generalforsamling/representantskap.	
Selskapets budsjett og regnskap er en del av Kristiansund Kommunes budsjett/regnskap.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon. Styrke det faglige miljøet, unngå halvstillinger.		

INFORMASJON OM SELSKAPET

Nordmøre interkommunale innkjøpssamarbeid

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid
Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Kristiansund kommune er vertskommune med arbeidsgiveransvar for 100% stilling som innkjøpskonsulent og i perioden fra 01.08.2011 – 31.12.2013 100% stilling som prosjektleder e-handel.

Etablert: 14.11.2002

Kontaktperson: Sverre Hovland (styreleder og kommunalsjef i Eide kommune)

Besøksadresse: Rådhuset, Kaibakken 2, 6509 Kristiansund N

Postadresse: Innkjøp, Postboks 178, 6501 Kristiansund

Telefon: 71 57 40 24 (Svein Erik Dyrseth – innkjøpsleder KSU)
71 57 40 25 (Kristin M. Mekvik – innkjøpskonsulent innkjøpssamarbeidet)
994 89 600/71 57 41 89 (Wenche Ludvigsen – prosjektleder E-handel)

E-post: innkjop@kristiansund.kommune.no

Nettadresse: www.kristiansund.no

DELTAKERE

Andel i %**Navn**

Aure, Averøy, Eide, Fræna, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll

SELSKAPETS STYRINGSKONTRAKT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

Etiske krav i offentlige anskaffelser gjelder.

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 5

Innkjøpssamarbeidet har som hovedoppgave å ivareta kommunens behov ved inngåelse og oppfølging av innkjøpsavtaler. Med innkjøpsavtaler menes her rammeavtaler knyttet til spesifikke varegrupper og større engangskjøp som partene ser det hensiktsmessig å foreta i fellesskap.

§ 6

Innkjøpssamarbeidet skal sørge for at kommunene gjør optimale innkjøp med hensyn til kostnadseffektivitet og kvalitet, samt bidra til effektive innkjøpsrutiner og en samlet kompetanseheving på innkjøpsområdet.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Styret består av 1 representant fra hver deltakerkommune.

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

NII har ikke eget budsjett og regnskap, men inngår i Kristiansund kommune sitt. Det utarbeides hvert år en fordelingsnøkkel på kostnadene jfr vedtektene, og Kristiansund kommune fakturerer de andre deltakerkommunene i henhold til denne.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.
Spare administrative ressurser og oppnå bedre innkjøpsbetingelser.

INFORMASJON OM SELSKAPET		
NIUA – Nordmøre Interkommunale Utvalg mot Akutt forurensning		
Selskapsform:	Interkommunalt samarbeid Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Kristiansund kommune er administrativ vertskommune	
Etablert:	1997	
Kontaktperson:	Knut Larsen	
Adresse:	Øvre Enggate 8, 6503 Kristiansund N	
Telefon:	71 57 42 65	
E-post:	knut.larsen@kristiansund.kommune.no	
Nettadresse:	www.kristiansund.no	
DELTAKERE		
Andel i %	Navn	
	Aure, Averøy, Eide, Gjemnes, Halså, Kristiansund, Rindal, Smøla, Sunndal, Surnadal og Tingvoll	
SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT		
<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input checked="" type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner
<i>Kommunes etiske retningslinjer gjelder.</i>		
VEDTEKTSFESTET FORMÅL		
§ 1 Formålet med beredskapsplanen er å sikre at kommunene har et effektivt reaksjonsapparat i tilfelle av akutt forurensning og i samsvar med bestemmelsene i Forurensningsloven §§ 43 – 47. Med akutt forurensning forstås:		
<ul style="list-style-type: none"> - Forurensning som har betydning - Forurensning som inntreffer plutselig - Forurensning som ikke er tillatt i medhold av lov 		
ROLLE- OG STYREINFORMASJON		
Representantskapet består av 1 representant fra hver kommune. Representantskapet velger et beredskapsstyre med 6 medlemmer. Brannsjef og havnefogd i vertskommunen er faste medlemmer i styret. Brannsjefen i vertskommunen er fast styreleder.		
RAPPORTERING TIL KOMMUNEN		
Årlig:	Budsjett Regnskapet inngår som en del av Kristiansund kommunes regnskap. Protokoll årsmøte.	
Selskapets styringsdokument oversendes fortløpende ved utarbeidelse-/endring.		
KOMMUNENS EIERSTRATEGI		
Eierskapet er samfunnsøkonomisk motivert. Sørge for at det overordnede sikkerhetsansvaret for kommune og innbyggere blir ivaretatt.		

INFORMASJON OM SELSKAPET

PPT – Pedagogisk Psykologisk Tjeneste for Ytre Nordmøre

Selskapsform: Interkommunalt samarbeid
Organisert som et kommunesamarbeid etter kommunelovens § 27, hvor Kristiansund kommune er administrativ vertskommune

Etablert: 01.01.2000

Kontaktperson: Tormod Sandvik

Besøksadresse: Helsehuset, Fosnagt. 13, 6509 Kristiansund N

Postadresse: Postboks 178, 6501 Kristiansund N

Telefon: 71 57 52 55
71 57 52 64 (kontaktperson)

E-post: pptytre@pptnordmore.no
tormod.sandvik@pptnordmore.no

Nettadresse: www.kristiansund.no

DELTAKERE

Andel i %	Navn
67,00	Kristiansund kommune
33,00	Aure (10 %), Averøy (17,1 %), Smøla (5,8 %)

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input checked="" type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

Kommunes etiske retningslinjer gjelder.

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

Tjenesten skal:

Utføres i hennhold til gjeldende lov og regelverk.

Sikre god individuell oppfølging av barn, unge og voksne.

Arbeide systemrettet for å legge opplæringen til rette for de med særkilte behov.

Bistå opplæringssettene i det systemrettede arbeidet for å tilrettelegge opplæringen for de med særskilte behov.

Bidra til å sikre alle en god opplæring i et godt læringsmiljø.

Sikre et best mulig pedagogisk psykologisk tjenestetilbud.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Kommunens representanter ble innvalgt 20.01.2012 for hele valgperioden.

Rolle	Navn
Styrets leder:	Magne Gjernes
Nestleder:	Christine Reitan (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Louis Selnes
Styremedlem:	Line Hoem (valgt av Kristiansund kommune)
Styremedlem:	Eva Berg
Ansatterrepr.:	Oddbjørn Eikrem

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

Årlig: Budsjett
Revisorbekreftet årsregnskap med noter og styrets beretning
Protokoll generalforsamling/representantskap

Selskapet budsjett/regnskap inngår som en del av Kristiansund kommune sitt budsjett/regnskap. I tillegg til at deltakerkommunene bidrar med midler, betaler fylkeskommunen i forhold til de tjenester de kjøper.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Motivet for eierskapet er effektivisering av tjenesteproduksjon.

INFORMASJON OM SELSKAPET

Kommunal Landspensjonskasse

Selskapsform: Gjensidig forsikringsselskap
 Org. nummer: 938 708 606
 Stiftelsesdato: 01.01.1949
 Kontaktperson:
 Besøksadresse: Dronning Eufemias gate 10
 Postadresse: Postboks 400 Sentrum
 Telefon: 22 03 35 00
 E-post:
 Nettside: www.klp.no

EIERE OG EIERANDELER

Navn

Alle kunder i KLP har en eierandel.
 330 kommuner
 2 500 bedrifter
 25 helseforetak
 4 regionale helseforetak

SELSKAPETS STYRINGSDOKUMENT

<input type="checkbox"/> Aksjonæravtale	<input checked="" type="checkbox"/> Vedtekter	<input checked="" type="checkbox"/> Etiske retningslinjer
<input type="checkbox"/> Selskapsavtale	<input type="checkbox"/> Styreinstruks	<input type="checkbox"/> Varslingsregler-/rutiner
<input type="checkbox"/> Samarbeidsavtale	<input type="checkbox"/> Strategiplaner	<input type="checkbox"/> Klima-/miljøplaner

VEDTEKTSFESTET FORMÅL

§ 1-2

Selskapets formål er å ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livsforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.

ROLLE- OG STYREINFORMASJON

Kommunen har ingen representant i styret.

Rolle

Styrets leder: Arne Øren
 Nestleder: Liv Kari Eskeland
 Styremedlem: Susanne Torp-Hansen (representant for de ansatte)
 Styremedlem: Freddy Larsen (representant for de ansatte)
 Styremedlem: Marit Torgersen
 Styremedlem: Herlof Nilssen
 Styremedlem: Anita Krohn Traaseth
 Styremedlem: Helge Jan Gulbrandsen

RAPPORTERING TIL KOMMUNEN

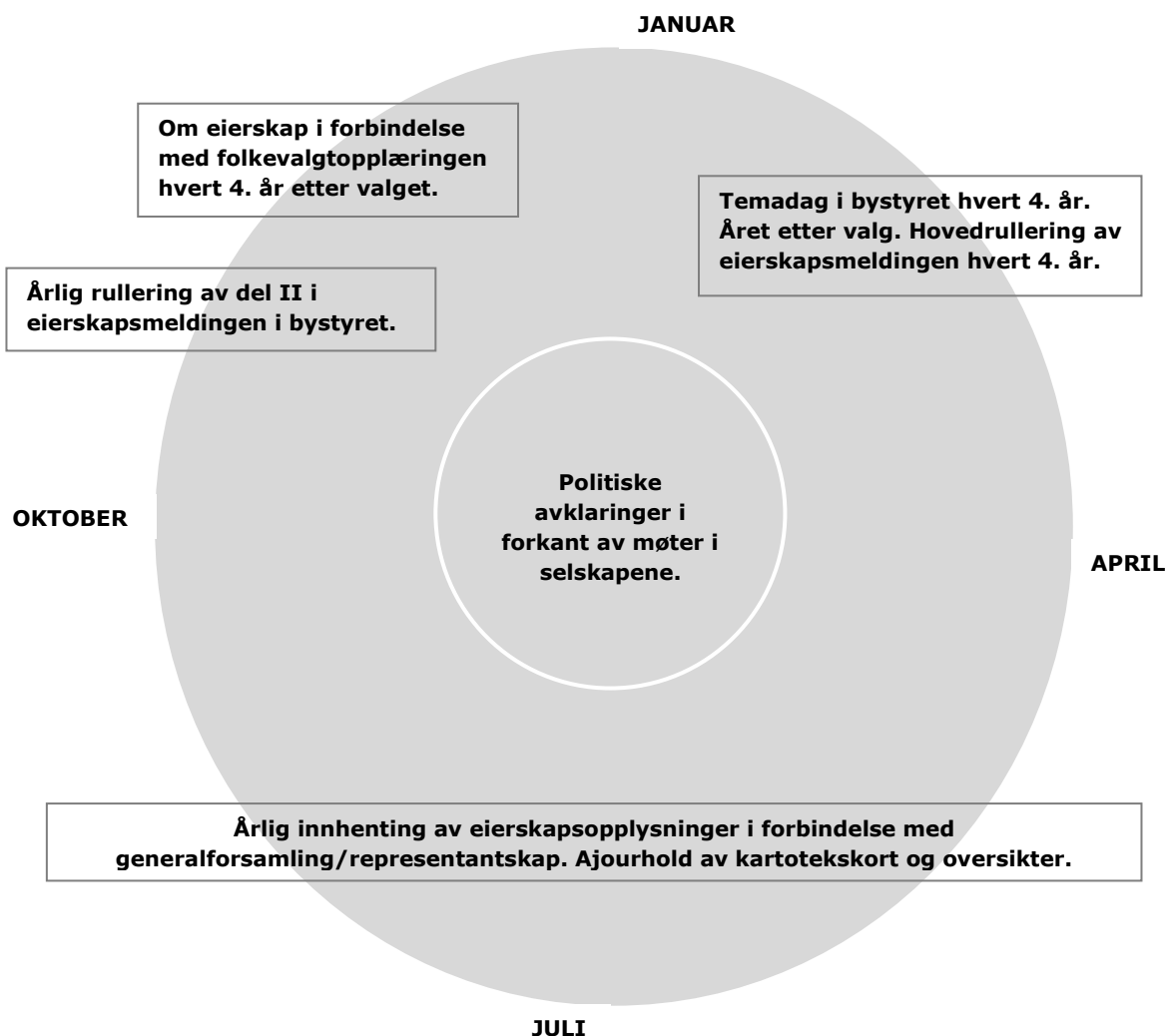
Årlig: Selskapets årsrapport legges ut på www.klp.no.

KOMMUNENS EIERSTRATEGI

Kristiansund kommune er medlem i KLP, da kommunen har offentlig tjenstepensjonsordning for sykepleiere i selskapet.

Del III Årshjul

3.1 Årshjul for oppfølging av kommunalt eierskap



Del IV Vedlegg

4.1 Vedlegg 1 - Kommunale foretak (KF)

Rettslig stilling og lovgivning

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt og hjemlet i lov om kommunen og fylkeskommuner (kommuneloven). Kommunelovens kapittel 11 inneholder bestemmelser om kommunalt og fylkeskommunalt foretak. I likhet med en kommunal bedrift etter kommunelovens § 11, er foretaket en del av kommunen som rettssubjekt. Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det kommunale foretaket er en del av kommunen og er dermed underlagt bystyret som øverste myndighet. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter bystyret den virksomhet foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet. Bystyret kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stiftning og oppløsning av kommunale foretak vedtas av bystyret.

Selskapsformens egnethet

Reglene om kommunalt foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretnings- og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas. Det er imidlertid ikke begrensninger i selve loven med henhold til hvilke oppgaver kommunen kan legge inn i et kommunalt foretak.

Styrende organ

Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker. Foretaket ledes av styre og daglig leder. Dette er obligatoriske organer. Dersom ikke bystyret har delegert til annet organ å velge foretakets styre, er det bystyret selv som velger styremedlemmene, jf. kommunelovens § 62, 2. ledd. Valg av styre skjer etter reglene om forholdstallsvalg og flertallsvalg i kommunelovens § 36 og 38, jf. § 35 nr. 4. Styret har et overordnet ansvar for organiseringen av foretakets virksomhet. Ledelsesansvaret gjelder ikke bare den forretningsmessige siden av virksomheten, men generelt forvaltningen av de verdier og oppgaver kommunen har lagt til foretaket. Det er styret og daglig leder som opptrer utad på kommunens vegne. Etter kommunelovens § 69 kan styrets selvstendige myndighet begrenses ved vedtektsbestemmelse som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av bystyret for å være bindende for kommunen. Det er styret i foretaket som ansetter daglig leder. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret som igjen er underlagt bystyret.

Arbeidsgiveransvaret

Daglig leder har det overordnede ansvar for de ansatte i kommunale foretak. Kommunens overordnede arbeidsgiverpolitikk legger rammene også for kommunale foretak. Dette gjelder blant annet seniorpolitikk, likestilling, tariffområdet, kompetanseutvikling. Ved brudd i lønnsforhandlinger trer konserntankegangen inn, slik at ved et brudd oppstått i et foretak, får virkninger for hele det angjeldende området i kommunen. Foretaket kan være medlem av KS Bedrift.

Kommunens økonomisk ansvar og risiko

Som en del av kommunen er foretaket underlagt bystyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunens budsjett. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktspartner i de avtalene som foretaket inngår.

Styring, tilsyn og kontroll

Kommunens styrings- og kontrollmuligheter er flere og mer omfattende i kommunalt foretak enn i selvstendige selskaper. Av forskrift til Kommuneloven følger regler for årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning, perioderapporter, samt krav om KOSTRA - rapportering. Kontrollutvalget skal behandle årsberetning og årsregnskap fra foretakene, før disse behandles av bystyret.

Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon. Det innebærer at rådmannen ikke har instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor daglig leder. Rådmannen kan imidlertid instruere daglig leder om ikke å iverksette et tiltak eller en sak før bystyret har behandlet saken. Rådmannen har således mulighet for å legge en slik sak frem for bystyret. I saker som foretakene fremmer til bystyret har rådmannen i medhold av kommuneloven § 23 ansvar for fullstendig saksbehandling. Rådmannen skal følgelig også i disse sakene legge frem sin vurdering og innstilling til bystyret.

4.2 Vedlegg 2 - Interkommunalt samarbeid (IS § 27 selskap)

Rettslig stilling og lovgivning

Lov om kommuner og fylkeskommuner § 27 har regler om samarbeidsavtaler mellom kommuner og/eller fylkeskommuner når samarbeidet er organisert med eget styre. Gjennom vedtektene kan hjemles at et interkommunalt samarbeid gis ansvar og myndighet slik at det er et eget rettssubjekt.

Styrende organ

Styret for interkommunalt samarbeid må tildeles en viss selvstendig avgjørelsesmyndighet, men den må begrenses til avgjørelser som angår virksomhetens drift og organisering. Dette innebærer at styrets myndighet er begrenset i forhold til det som gjelder for styret i et interkommunalt samarbeid etter § 27. Styrets rolle og forhold til samarbeidskommunene må utformes i vedtektene.

4.3 Vedlegg 3 - Interkommunale selskap (IKS)

Rettslig stilling og lovgivning

Samarbeid mellom flere kommuner og/eller fylkeskommuner kan organiseres som interkommunalt selskap etter lov av 29. januar 1999 nr. 6. Loven hjemler at interkommunale selskap er egne rettssubjekt, som både rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene. Selskapet har følgelig sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv som inngår og er part i avtaler og har partsstilling i rettsaker og overfor forvaltningsmyndighetene.

Selskapsformens egnethet

I et interkommunalt selskap kan kun kommuner og fylkeskommuner være deltakere. Lovpålagte oppgaver, samt tjenester der det kan være regningssvarende og strategisk å løse oppgavene felles er eksempler på virksomhet som egner seg for denne selskapsformen. Tilsvarende gjelder regionale utviklingsoppgaver, prosjekter og anlegg. Myndighets- og forvaltningsoppgaver vil kreve overføring av myndighet dersom oppgavene legges til et interkommunalt selskap, og det kan være begrensninger i særlovgivning som gjør at bystyret ikke kan delegerer slik myndighet. Slike vurderinger må gjøres i forhold til at selskapet er eget rettssubjekt.

Styrende organ

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ, og deltakerkommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon. Hver deltakerkommune skal ha minst ett medlem i representantskapet. Deltakerkommunene kan gjennom representantskapet treffe vedtak som binder styret, og det kan omgjøre vedtak som styret har truffet. Gjennom en rekke bestemmelser legger loven om interkommunale selskaper særlige oppgaver til representantskapet. Dette gjelder fastsettingen av regnskap, budsjett, økonomiplan og valg av revisor, samt vedtak om salg eller pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, eller vedtak om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Av loven følger at det skal utformes en selskapsavtale (vedtekter) og loven oppstiller minimumskrav til innhold. I selskaps-avtalen kan det dessuten fastsettes at visse saker som ellers hører innunder styrets forvaltningsmyndighet, må godkjennes av representantskapet. Samlet sett gir disse bestemmelsene deltakerkommunene i utgangspunktet større innflytelse over styringen av selskapet, enn det aksjeloven gir deltakerne i et aksjeselskap. Denne utvidede inn-flytelsen har først og fremst sammenheng med selskapsdeltakernes ubegrensede ansvar for selskapets forpliktelser. Når deltakerne påtar seg et større ansvar er det også naturlig at styringsmulighetene utvides. Det er imidlertid også slik at dette ikke er mer enn et utgangspunkt. Bakgrunnen for dette er at det også, vil være mulig å øke eiernes styring og kontroll ved for eksempel å regulere i en eieravtale at nærmere angitte saker må behandles av representantskapet (eierorganet). I en eieravtale vil deltakerinteressene i selskapet kunne tydeliggjøres og det kan pålegges representantskapet å utføre og å føre tilsyn med visse styringsoppgaver overfor styret. Eksempler på dette kan være krav om interne kontrollsystem, økonomistyringsregler, strategiutvikling og finansforvaltning. Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder som står ansvarlig for forvaltningen av selskapet. Det hører under styret å forvalte selskapet på vegne av deltakerkommunene. Styret leder selskapets virksomhet og det har ansvar for at de verdier som deltakerne har i selskapet, brukes forsvarlig og i tråd med formålet for selskapet. I forvaltningen av selskapet er styret underlagt representantskapet, og det må følge vedtak og retningslinjer som dette fastsetter. Styrets forvaltningsmyndighet må videre utøves innenfor rammen av selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett.

Arbeidsgiveransvaret

Daglig leder ansettes av styret med mindre det er vedtektsfestet at daglig leder skal ansettes av representantskapet. Ansatte har selskapet som sin arbeidsgiver, med daglig leder som øverste administrative leder. Utvikling av arbeidsgiverpolitisk strategi for selskapet tilligger styret å påse, dersom ikke annet er bestemt i selskapsavtalen. Lov om interkommunale selskaper regulerer ansatte sin representasjon i styret.

Kommunens økonomiske ansvar og risiko

Et særtrekk ved interkommunale selskaper er at hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en prosent eller en brøkdel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap, hvor deltakeransvaret er begrenset. Gjennom selskapsavtalen kan ansvaret begrenses. Samlet skal deltakernes ansvarsandeler utgjøre selskapets samlede forpliktelser. I Selskapsavtalen kan det hjemles muligheter for å bygge opp fond for gjennomføring av investeringer og til nødvendig driftskapital. Fondsoppbyggingen skal stå i forhold til selskapets oppgave og forpliktelser. Av Lov om interkommunale selskaper § 29 følger det at etter forslag fra styret eller med styrets samtykke kan representantskapet beslutte utdeling av selskapets midler. Det kan skje etter regnskapet for sist regnskapsåret er fastsatt.

Styring, tilsyn og kontroll

Av forskrifter til lov om interkommunale selskaper følger regler om årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om periodevis rapportering, samt krav om KOSTRA – rapportering. Av lov om interkommunale selskaper § 18 følger det at selskaper hvor deltakerne betaler tilskudd, er selskapets budsjett ikke endelig før deltakerkommunenenes budsjetter er behandlet jf. kommunelovens § 45 nr. 4. Av dette følger det at representantskapet sitt budsjettvedtak ikke er endelig før deltakere har avsluttet sin økonomiplanbehandling ved utgangen av året.

4.4 Vedlegg 4 - Aksjeselskap (AS)

Rettslig stilling og lovgivning

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven av 13. juni 1997 nr. 44. Selskapet er eget rettssubjekt. Det viktigste trekket ved aksjeselskapsformen er at aksjeeierne ikke er ansvarlig for selskapets forpliktelser annet enn for innskutt kapital. Aksjekapitalen i et aksjeselskap må være på minimum kr. 100.000,- Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser, kan tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue.

Selskapsformens egnethet

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt og kan ha en eller flere deltakere. Lovgivningen setter ingen grenser for hvem som kan være aksjeeier i et aksjeselskap. Selskapsformen kan derfor være tjenelig dersom man ønsker å ha ulike grupper av eiere eller legge til rette for at flere, både fysiske og juridiske personer, kan være eiere. Selskapsformen innebærer altså fleksibilitet på eiersiden. Innretningen av selskapsformen (se lovverket) bygger på den risiko som slik konkurranseeksponert virksomhet innebærer. Selskapsformen egner seg der kommunen ønsker å ha et helt avklart begrenset ansvar – til innskutt kapital.

Styrende organ

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapsaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Som selskapets øverste myndighet kan generalforsamlingen instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre lov på særskilte områder fratrukker generalforsamlingens dens myndighet. Det er gjennom generalforsamlingen aksjeeierne utøver den øverste myndighet i selskapet. I generalforsamlingen møter kommunen normalt med en representant. Dette kan være ordføreren, jf. kommunelovens § 9. Dersom ordføreren selv ikke møter, kan kommunen være representert med en fullmektig. Bystyret kan før generalforsamlingen avholdes treffe vedtak som binder opp representantens stemmegivning på generalforsamlingen. I selskaper hvor kommunen eier samtlige aksjer, kan bystyret beslutte at et samlet bystyre skal utgjøre generalforsamlingen. Det kan også besluttes at et annet utvalg skal utgjøre generalforsamlingen. Det vil allikevel være slik at det må stemmes samlet for selskapets aksjer når bystyret/formannskapet er generalforsamling. Aksjonæravtaler benyttes ofte for å detaljere forholdet mellom aksjonærene. Aksjonæravtalen kan regulere ulike eierspørsmål så som stemmerett, fordeling av styreplasser, innsynsrett, innskuddsplikt og forkjøpsrett. Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet. Som hovedregel er det styret som ansetter daglig leder og er dennes overordnede. Daglig leder skal styre selskapet etter de planer, retningslinjer og prinsipper styret har vedtatt.

Styring og kontroll

En aksjonær har ulike rettigheter i et selskap beroende på hvor stor andel av selskapet vedkommende eier. For kommunen er det derfor viktig at eierandelen er tilpasset kommunes formål med eierskapet. Dersom kommunen har strategiske målsetninger for sitt eierskap bør kommunen ha kontroll med selskapet ved å eie 50 % eller mer av de stemmeberettigede aksjene i selskapet. Dersom kommunen ønsker maksimal frihet over selskapet bør kommunen eie selskapet fullt ut. Dersom eierskapet er av mer finansiell karakter er det ikke så betydningsfullt hvor stor andel av selskapet kommunen eier.

- 100 % (aksjer og stemmer)
I en slik situasjon trenger ikke eieren å ta hensyn til rettigheter og regler som ellers gjelder for å verne de øvrige aksjonærene. Et heleid selskap kan ses på som et datterselskap i et konsern, der kommunen representerer konsernet eller morselskapet.
- 90 % (aksjer og stemmer)
Dersom en aksjonær eier over 90 % av aksjekapitalen og stemmene i et aksjeselskap, kan vedkommende majoritetsaksjonær tvangsutløse de øvrige aksjonærene i selskapet, og konsernbidrag kan gis mellom selskap i konsernforhold.
- 67 % (stemmer)
Vedtak om endring av et selskaps vedtekter forutsetter minst to tredeler av stemmene. Det samme gjelder beslutninger om fusjon eller fisjon, vedtak om forhøyelse eller nedsettelse av aksjekapitalen, opptak av konvertible lån, vedtak om omdanning og vedtak om oppløsning av selskapet.
- 50 % (stemmer)
Eksempel på beslutninger som fattes med alminnelig flertall er valg av styremedlemmer, godkjenning av årsregnskap og vedtak om utdeling av utbytte. Vedtak og aksjonæravtaler kan regulere behov for bredere, men ikke snevrere tilslutning ved slike saker.
- 34 % (stemmer)
Dersom en aksjonær har mer enn en tredjedel av stemmene, vil denne normalt ha negativ kontroll over mange av de vesentligste beslutningene i selskapet. Særlig gjelder dette vedtektsendringer.

Kommunens økonomiske interesser

Økonomisk risiko i forhold til eierandel i aksjeselskaper er direkte knyttet til verdien av aksjekapitalen, som kommunen har skutt inn. Selskapets midler disponeres av selskapets styre og daglig leder. Ønsker kommunen(e) som eier selskapet å ta ut midler, må dette skje etter aksjelovens regler om utdeling av utbytte eller fondsemisjon. Utdeling av utbytte til eierne kan bare foretas etter forslag fra styret og må vedtas av generalforsamlingen. Innenfor rammen av aksjeloven kan det gjennom aksjonæravtalen hjemles ytterligere handlingsregler for disponering av selskapets overskudd. Dette vil være bindende for styrets innstilling og generalforsamlingens vedtak.